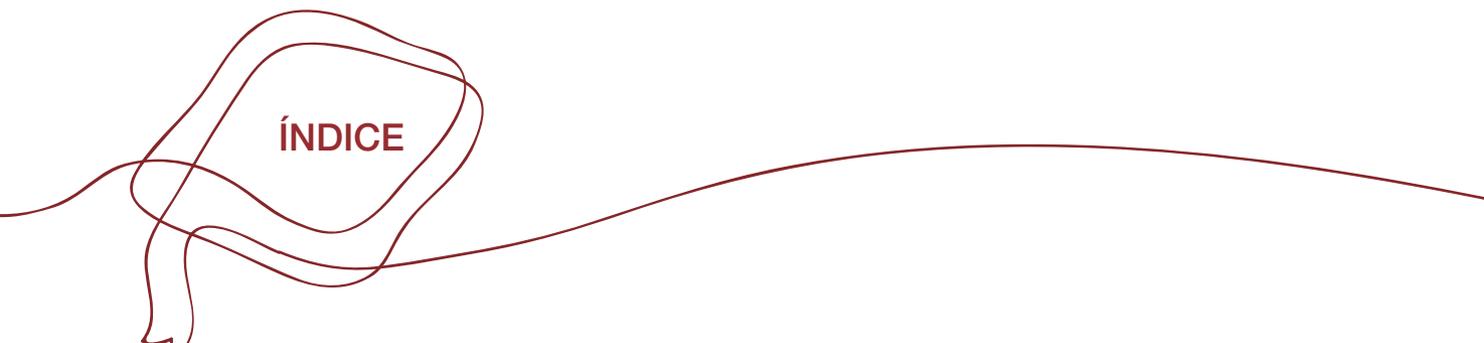


RELATÓRIO DE ATIVIDADES

2013



FUNDAÇÃO  
MÁRIA CECÍLIA  
SOUTO VIDIGAL  
PELA PRIMEIRA INFÂNCIA



## ÍNDICE

02	<b>Carta do presidente</b>
04	<b>Homenagem a quem começou esta história</b>
06	<b>Primeira Infância: seis anos que formam a base social de um País</b>
08	Um trabalho efetivo para fortalecer a Primeira Infância
10	NCPI: fazer juntos para fazer melhor
14	<b>Os avanços em 2013 pela Primeira Infância</b>
17	○ Articulação: criar pontes para unir esforços
33	○ Gestão do Conhecimento: conteúdo e informações para todos os públicos
45	○ Práticas: tecnologias sociais em escala para transformar realidades
55	<b>Um patrimônio a serviço do desenvolvimento infantil</b>
66	<b>2014: ano de expansão e diversificação constantes</b>
70	<b>Organizações e empresas parceiras</b>
75	<b>Fundação Maria Cecília Souto Vidigal</b>
80	<b>Créditos</b>

# CARTA DO PRESIDENTE

---

“

Para construir um mundo sustentável, em uma era de profunda interdependência econômica e ambiental, cada pessoa, cada país, cada organização é desafiado a filtrar a sabedoria e o *know-how* herdados para tirar o melhor de sua história, deixar para trás as lições que não servem mais, e inovar, não para modificar sua causa, mas pela causa da conservação e preservação dos valores e das competências que julgam mais essenciais e preciosos. ”

**Heifetz, Grashow and Linsky**  
A Prática da Liderança Adaptativa

---

A origem da Fundação Maria Cecília Souto Vidigal (FMCSV), que teve como protagonista o casal Gastão Eduardo Vidigal e Maria Cecília Souto Vidigal, traz na raiz o “olhar para frente” e, por consequência, a inovação. Há 49 anos, a leucemia era uma estranha desconhecida não só para a sociedade, mas para boa parte da classe médica. A perda da filha caçula do casal, à época com 13 anos, teve grande impacto emocional em toda a família, como não poderia deixar de ser. Mas também, como em outros casos que conhecemos mundo afora, levou os pais a buscarem “o próximo passo” e não o “olhar para trás”.

O casal Vidigal transformou sua dor em uma organização referência na área da hematologia. Não temos os números, mas, em conversas com especialistas, frequentemente escutamos que a FMCSV ajudou desde seu início a salvar muitas vidas. Em 2001 foi-se um dos instituidores da FMCSV, Dr. Gastão. No final de 2013, Dona Maria Cecília juntou-se a seu marido, de muitas histórias e histórias.

Eles se foram, mas deixaram como herança valores imprescindíveis ao nosso trabalho, que hoje é pela Primeira Infância: a busca constante pela inovação, o compromisso e a dedicação plena à causa. É por isso que escolhi para abrir esta carta um parágrafo sobre liderança adaptativa. O texto é recente (2009), mas, em minha opinião, poderia ser parte de uma “Carta do Presidente” quando do lançamento da FMCSV, em 1965.

O grande desafio que nos move é como transformar “a causa” da Primeira Infância, o investimento na criança, que é a base de toda e qualquer sociedade, em um tema que realmente seja prioridade para o Brasil. Para isso, por vezes, somos desafiados por parceiros, pessoas e pela própria realidade. Para isso, constantemente, nos desafiamos. Para isso, por vezes, desafiamos nosso Conselho a nos apoiar em ideias/projetos que, nem sempre, são “tradicionais”.

A parceria que concretizamos no final de 2013 com a ONG Grand Challenges Canada (GCC) foi uma dessas “iniciativas fora da caixa”. Ela permitiu que instituições brasileiras tivessem acesso ao edital “Saving Brains”, que desafia organizações (ONG’s, universidades, governos e empresas) a buscarem soluções inovadoras para problemas complexos que afligem a Primeira Infância.

Tivemos mais desafio e inovação na continuidade do Núcleo Ciência Pela Infância (NCPI) - parceria entre a Universidade de Harvard, a Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, o Inspere e a FMCSV. O NCPI se consolidou em 2013 com avanços significativos. Temos conseguido mobilizar o desenvolvimento/aprimoramento de projetos de Primeira Infância em municípios (São Paulo, Arapiraca e Fortaleza), estados (Goiás e Pernambuco), e mesmo dentro do Governo Federal (Ministério da Saúde).

Não paramos por aí. A expansão do Programa Primeiríssima Infância, o lançamento da segunda fase da parceria com o Canal Futura (Nota 10 Primeira Infância – 4 a 6 anos), e o sucesso do III Simpósio Internacional são algumas das realizações de 2013. Ainda há muito mais, mas não podemos adiantar tudo, afinal, queremos que vocês realmente leiam este relatório.

Porém, há um ponto que não podemos deixar passar “em branco” e que, em parte, reflete o não cumprimento de algumas de nossas metas pactuadas para 2013. Trata-se da grande dificuldade (apesar de alguns bons avanços) que enfrentamos para evoluir dentro das nossas expectativas no Programa São Paulo pela Primeiríssima Infância, que é uma parceria com a Secretaria de Saúde do Estado de São Paulo.

Mas agir de forma inovadora é assim mesmo. Precisa ousar, precisa arriscar e precisa saber errar. As dificuldades e os fracassos fazem parte do caminho e nos ensinam muito. Ensinam-nos que temos de fazer cada vez mais e melhor para tentar conduzir a FMCSV honrando os princípios e os sonhos de nossos fundadores e de nossos mantenedores: dr. Gastão Eduardo Vidigal, sra. Maria Cecília Souto Vidigal e família.

Boa leitura!

**Eduardo de C. Queiroz**  
Diretor Presidente

# HOMENAGEM A QUEM COMEÇOU ESTA HISTÓRIA

Maria Cecília, mãe da menina que deu o nome à Fundação, não fugiu à regra das mulheres de sua época. Levou uma vida reservada e dedicada à família. No entanto, sua paixão pela leitura a distinguiu, dotando-a de uma qualidade intelectual invejável. Viveu cercada de livros, priorizando as leituras que a mantivessem atualizada.

Pessoas de sua geração, assim como a de seus filhos, encontravam nela aconselhamentos sensíveis e importantes redirecionamentos de vida. A perda da filha, somada à vasta cultura e à elevada espiritualidade e sensibilidade, a tornaram uma pessoa com olhar diferenciado para as questões humanas.



Ser parceira de seu marido, Gastão Eduardo, na concepção e criação da Fundação Maria Cecília Souto Vidigal (FMCSV), foi o resultado natural de um posicionamento de vida que reunia valores próprios e amadurecimento intelectual.

Já na fase final da sua vida, apenas notícias dos netos e bisnetos e da Fundação Maria Cecília Souto Vidigal conseguiam fazer seus olhos brilharem de alegria e entusiasmo: era a concretização de seus sonhos que se fazia presente!

Maria Cecília nos deixou em dezembro de 2013, mas sua grande força e sua visão humanitária permanecem conosco, inspirando-nos todos os dias.

# PRIMEIRA INFÂNCIA: SEIS ANOS QUE FORMAM A BASE SOCIAL DE UM PAÍS

Às vésperas de completar 50 anos, a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal reafirma o seu compromisso com a criança pequena e avança na missão de envolver a sociedade na construção de uma Primeira Infância melhor.





## UM TRABALHO EFETIVO PARA FORTALECER A PRIMEIRA INFÂNCIA

As vivências da infância têm sido ponto de partida para estudos e análises sobre o comportamento humano, porque já se sabe, por meio da Ciência, que é uma fase determinante na vida de cada um e na construção de uma sociedade mais justa.

Afinal, já durante a gestação, e especialmente até os seis anos de idade, o indivíduo constrói, a partir de sua carga genética e das experiências externas, a sua forma de ver, entender e estar no mundo.

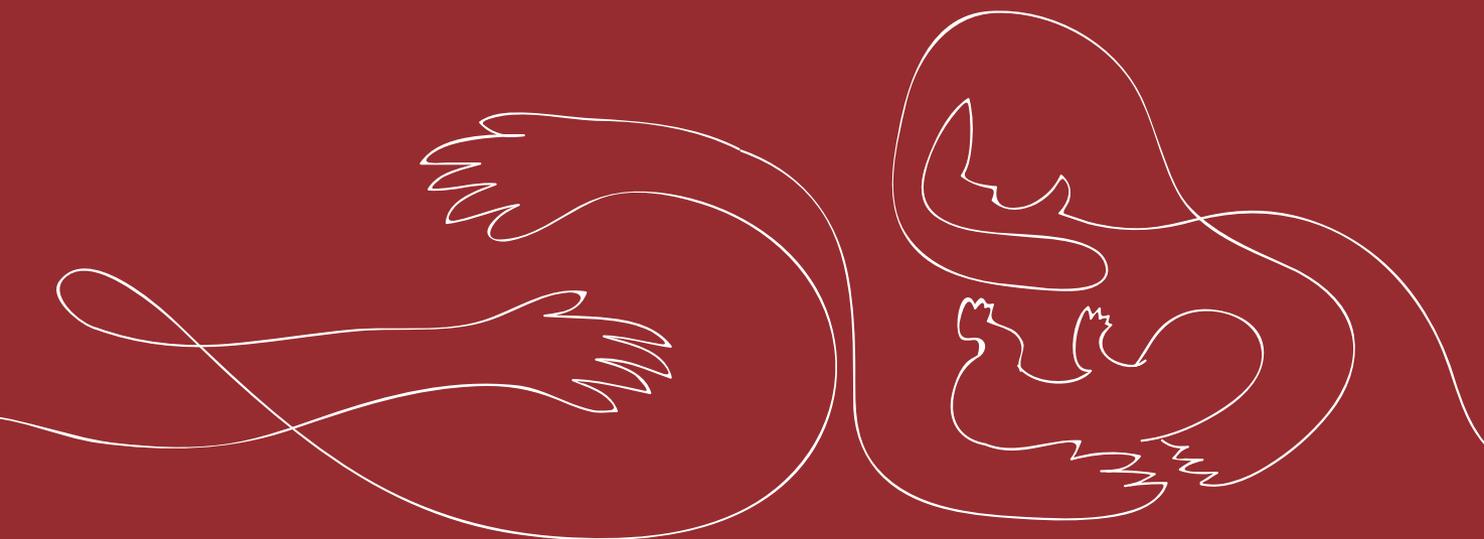
É por isso que todas as nossas ações têm foco no desenvolvimento infantil. Mas, elas não acontecem de forma isolada. Nossa estratégia de trabalho prevê a integração e inter-relação de iniciativas para que se complementem e, de fato, transformem o pensamento e a ação de gestores, decisores, profissionais e da sociedade, porque uma Primeira Infância sadia, plena e feliz é responsabilidade de todos nós.

A nossa maneira de atuar está diretamente relacionada ao conceito de desenvolvimento integral e integrado da criança, que significa enxergá-la como um todo para que alcance o seu potencial, tendo como base oportunidades adequadas ao seu desenvolvimento físico, emocional, social e cultural.

Em 2013, demos passos importantes ao cumprimento de nossa missão, atuando em parcerias, incentivando a geração de conhecimento e realizando intervenções que já estão fazendo diferença na vida de milhares de crianças e de suas famílias.

A nossa palavra de ordem foi “superação”. Além de fazer o que nos cabia, queríamos ir além e trazer o novo às pautas de discussão e de ação em favor da Primeira Infância.

Nas próximas páginas, compartilhamos esses avanços que foram conquistados, também, com o esforço e a dedicação de nossos parceiros.



## MISSÃO

Gerar e disseminar conhecimento para o desenvolvimento integral da criança.

## VISÃO

Desenvolver a criança para desenvolver a sociedade.

## VALORES

**Compromisso:** nosso compromisso é com a causa, com a instituição e com o crescimento pessoal e profissional. Temos paixão e orgulho pelo que fazemos.

**Transparência:** conduzimos nossas atividades e relações de forma íntegra e transparente. Não toleramos qualquer descumprimento de nossas políticas.

**Equipe:** trabalhamos em equipes, de forma integrada e enxuta. Contratamos e retemos pessoas que gostem de trabalhar em equipe e que sejam preparadas, eficientes, com bom astral e flexíveis (que gostem de fazer múltiplas tarefas).

**Parceiros:** valorizamos o trabalho com parceiros, construindo soluções efetivas.

**Orientação para resultado:** buscamos resultados a partir de metas preestabelecidas.

## NÚCLEO CIÊNCIA PELA INFÂNCIA: FAZER JUNTOS PARA FAZER MELHOR

O Núcleo Ciência pela Infância (NCPI), criado em 2011, nasceu da união de ideais comuns da FMCSV, do *Center on the Developing Child* (CDC) da Universidade de Harvard, da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP), do Insper – Instituto de Ensino e Pesquisa e do *David Rockefeller Center of Latin American Studies* (DRCLAS), também ligado à Universidade de Harvard.

O grupo tem como objetivo traduzir o conhecimento científico sobre a Primeira Infância para uma linguagem acessível e atrativa à sociedade, para que possa ser incorporado às políticas públicas, e efetivamente mudar a vida das pessoas.

Para isso, em 2013, a FMCSV, juntamente com seus parceiros, implementou uma série de ações focadas na gestão do conhecimento e na articulação de públicos-chave, para a incorporação desses conhecimentos na formulação de políticas, e para uma ampla promoção do desenvolvimento infantil no País, que você verá sinalizada nas próximas páginas.

---

“

O *Center on the Developing Child* sente-se honrado em trabalhar com a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e os parceiros do Núcleo Ciência pela Infância. Juntos estamos conseguindo um excelente progresso na mobilização de lideranças em todo o Brasil. E também na promoção de investimentos para o desenvolvimento das crianças pequenas, baseados em evidências científicas. ”

**Jack P. Shonkoff, M.D.**

Diretor do *Center on the Developing Child* at Harvard University, Professor da Harvard School of Public Health, da Harvard Graduate School of Education, da Harvard Medical School e do Boston Children's Hospital.

---

## O ANO A ANO DA FMCSV

### A SEMENTE

Gastão Eduardo de Bueno Vidigal e sua esposa, Maria Cecília, sofrem a perda de sua filha, de 13 anos, vítima de leucemia. O casal decide transformar essa dor em incentivo à pesquisa na área de hematologia, criando a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal.

1965

1970

1989

### O VANGUARDISMO

A FMCSV promove vinte palestras sobre Aids, realizadas em grandes empresas, voltadas a executivos e funcionários, para oferecer conhecimento e informação sobre um tema que suscitava muitas dúvidas e era carregado de preconceitos.

### O CRESCIMENTO

Além da pesquisa e do conhecimento desenvolvidos pela FMCSV, são ministrados cursos e é instalada uma biblioteca especializada em hematologia, no laboratório. Toda essa evolução foi liderada por dr. Michel Jamra, um dos maiores especialistas da época.

## O ANO A ANO DA FMCSV

### A RENOVAÇÃO

A nova geração da família Souto Vidigal revê o foco de trabalho da FMCSV, para responder às necessidades da sociedade brasileira do século 21. A governança da entidade passa por reestruturação.

### A INTERVENÇÃO

A FMCSV cria o Programa Primeiríssima Infância e estabelece parceria com municípios de São Paulo para implementá-lo nas redes de atendimento à gestante e à criança pequena para contribuir a um melhor desenvolvimento infantil.

2001

2008

2005

### A PRIMEIRA INFÂNCIA

A organização, atenta às pesquisas e descobertas sobre a criança pequena, assume como foco central de suas ações a Primeira Infância, por constatar como os primeiros anos de vida são determinantes à formação pessoal e ao desenvolvimento social do País.

### **A FORMALIZAÇÃO**

Com o estabelecimento de uma nova Missão e Visão, a FMCSV assume, formalmente, a geração e disseminação de conhecimento teórico e prático como orientação estratégica de sua atuação.

### **A MULTIPLICAÇÃO**

Iniciativas da FMCSV começam a se multiplicar em diferentes ações com foco na Primeira Infância, desde a reimpressão de publicações para ampla distribuição até a criação conjunta de planos de ação implementados por alunos do Curso de Liderança Executiva.

2009

2013

2012

### **A ESTRUTURAÇÃO**

*Articulação, Gestão do Conhecimento e Práticas.* A definição destes três eixos de atuação possibilita uma organização melhor estruturada das iniciativas da FMCSV voltadas à elaboração e disseminação do conhecimento de forma mais estratégica e eficaz.

# OS AVANÇOS EM 2013 PELA PRIMEIRA INFÂNCIA

**Articulação, Gestão do Conhecimento e Práticas** são os três eixos que se integram e definem as estratégias de atuação da FMCSV, sempre de forma integrada.

É também por meio deles que você, leitor, poderá conhecer as iniciativas realizadas em 2013 e que fizeram diferença na vida de milhares de crianças e suas famílias.



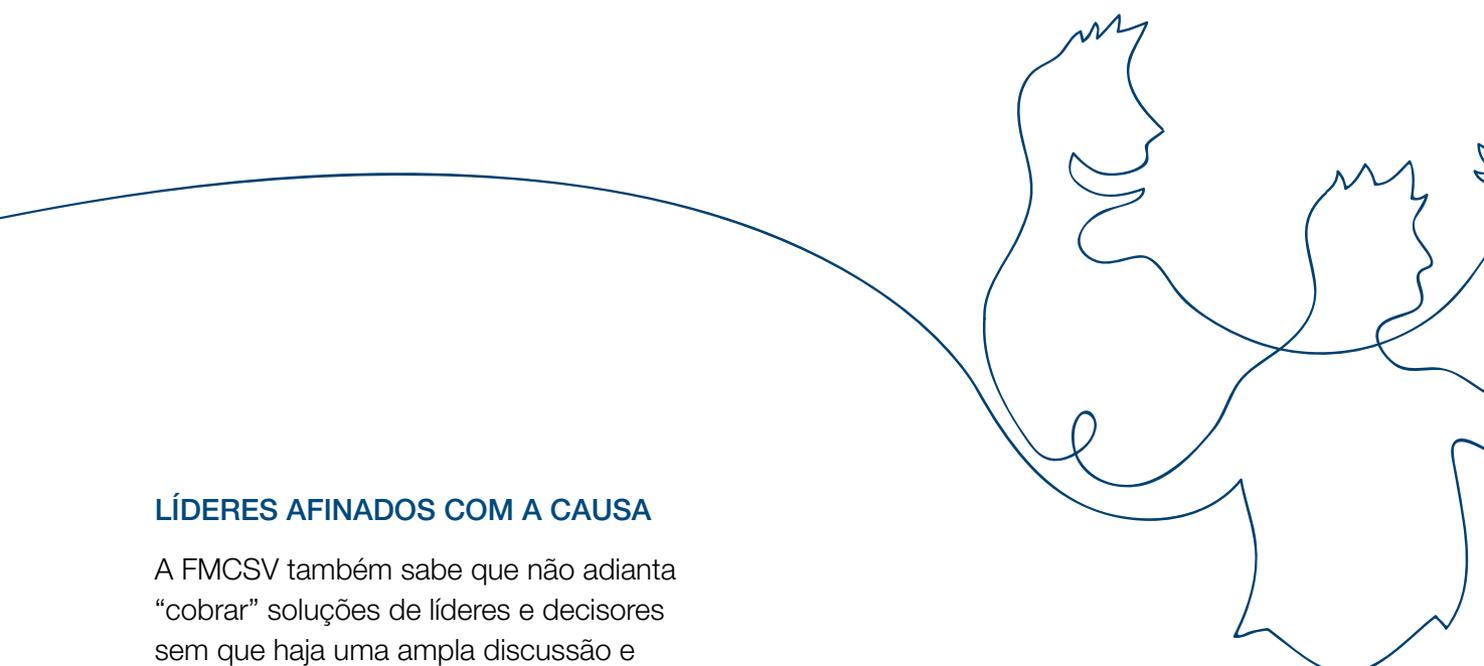




# ARTICULAÇÃO:

CRIAR PONTES PARA UNIR ESFORÇOS

A FMCSV é reconhecida também como uma instituição articuladora e preparou sua equipe para “unir pontas”. Isto porque a organização acredita que mudanças substanciais exigem uma atuação focada e conjunta dos três setores: governo, iniciativa privada e sociedade civil organizada.



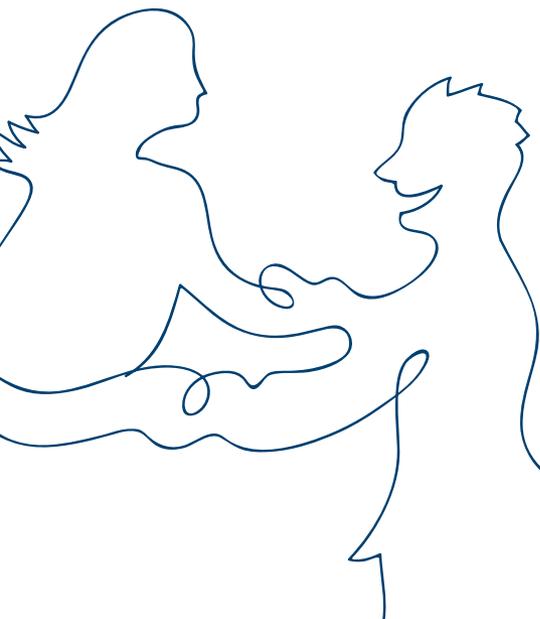
## LÍDERES AFINADOS COM A CAUSA

A FMCSV também sabe que não adianta “cobrar” soluções de líderes e decisores sem que haja uma ampla discussão e a troca efetiva de experiências bem-sucedidas na área da infância, assim como subsídios de gestão para que os responsáveis sintam-se fortalecidos para as tomadas de decisões.

**O Programa de Liderança Executiva em Desenvolvimento da Primeira Infância,** realizado pelo NCPI, do qual a FMCSV faz parte, é uma iniciativa que responde a esses quesitos, motivando gestores públicos, pesquisadores e líderes sociais a encontrar soluções integradas de qualidade para a rede de atendimento de gestantes, famílias, pais e da criança pequena.

O Programa, que em 2013 formou a segunda turma, é composto por dois módulos. O primeiro acontece na Universidade de Harvard, EUA, onde os participantes permanecem por uma semana aprendendo conceitos científicos e técnicas de liderança com os maiores experts acadêmicos do tema, nacionais e internacionais.

Três meses depois é realizado o segundo módulo, no Brasil, quando o grupo apresenta Planos de Ação focados na Primeira Infância e construídos a partir do que foi apreendido em Harvard, discutido com os colegas de grupo de trabalho e acrescido da experiência de cada um.



A iniciativa é uma estratégia bem-sucedida para fortalecer o olhar integral e integrado dos decisores sobre o desenvolvimento da criança pequena, traduzindo-o em programas e políticas públicas de impacto.

Em 2013, o Programa contou com 47 participantes, dentre eles, secretários de estado, representantes dos Ministérios da Educação, Saúde e Desenvolvimento Social, dez deputados federais, as primeiras-damas das cidades de São Paulo e de Fortaleza, a presidente nacional da ABMP (Associação Brasileira de Magistrados e Promotores de Justiça pela Infância e Juventude) e a presidente nacional da Undime (União Nacional de Dirigentes Municipais da Educação).

Os principais resultados desse encontro foram catorze planos de ação, que estão sendo implementados em diversas partes do País, como é o caso do Marco Legal para a Primeira Infância, o Comitê Estadual pela Primeira Infância em Goiás, o Programa São Paulo Carinhosa, o Programa Cresça com seu Filho de Fortaleza, dentre outros.

A iniciativa é uma estratégia bem-sucedida para fortalecer o olhar integral e integrado dos decisores sobre o desenvolvimento da criança de zero a seis anos, traduzindo-o em programas e políticas públicas de impacto. É também um espaço importante de trocas entre diversos saberes e áreas de atendimento, gerando uma articulação intersetorial para que toda a rede possa ser analisada e repensada com o foco prioritário na Primeira Infância.

## NOVAS SOLUÇÕES PARA VELHOS PROBLEMAS

Uma das iniciativas que marcaram 2013 foi a parceria com o Programa *Saving Brains* ('Salvando Cérebros'), criado pela organização *Grand Challenges Canada* para financiar ideias inovadoras que ajudem a promover o desenvolvimento infantil durante os primeiros mil dias de vida, incluindo o período da gestação, cuidando dos aspectos emocional, cognitivo e social da criança pequena dos países de média e baixa renda.

O *Grand Challenges Canada* já investiu cerca de 28,6 milhões de dólares canadenses em quarenta iniciativas do *Saving Brains*. Com a parceria, a FMCSV ajudou a abrir espaço, pela primeira vez, aos projetos brasileiros e ainda articulou o apoio da Fundação Bernard van Leer para compartilhar o financiamento, em torno de um milhão de reais, às iniciativas no Brasil.

Além de investidora, a FMCSV atuará como facilitadora das instituições participantes, monitorando a implementação das ações e buscando parceiros apoiadores.



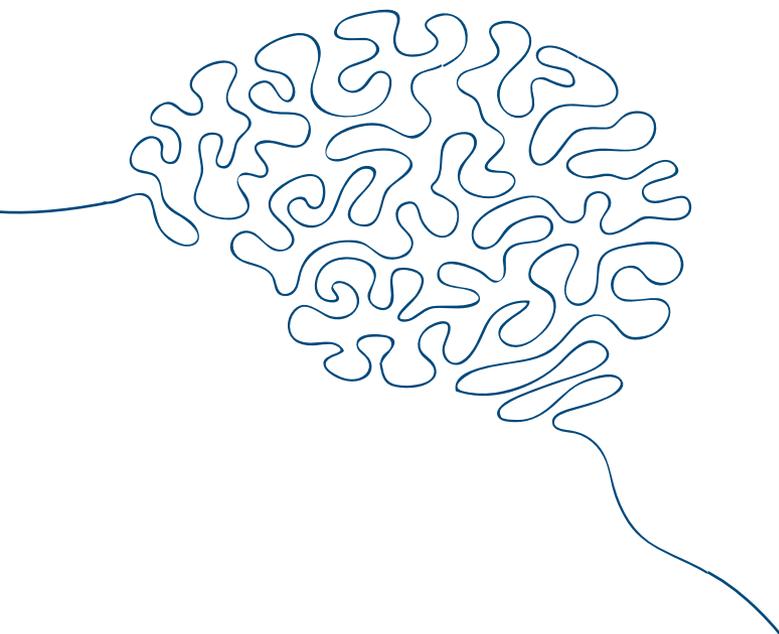
Estamos orgulhosos de unir forças com a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal no âmbito do Programa *Saving Brains*. A FMCSV tem mostrado determinação e liderança para disseminar a ciência do desenvolvimento infantil no Brasil. Através de articulações, práticas e gestão do conhecimento, e trabalhando com diferentes atores em diferentes níveis, a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal trilha caminhos seguros para melhorar a vida das crianças. Em uma sociedade onde a desigualdade social está presente existe um enorme risco do desenvolvimento saudável da criança ficar comprometido. O foco da FMCSV na Primeira Infância pode qualificar as ações para o cuidado das crianças pequenas no Brasil. ”

**Karlee Silver**

Vice-presidente de Targeted Challenges  
do *Grand Challenges Canada*

O edital para as inscrições dos projetos foi anunciado no dia 12 de novembro de 2013 e permaneceu aberto até janeiro de 2014.

Participaram da seleção ONGs, universidades, ou empresas sempre em parceria com prefeituras e governos estaduais.



## A PRODUÇÃO CIENTÍFICA PELA PRIMEIRA INFÂNCIA

O que tem sido feito pela criança pequena no universo científico? Em quais áreas há carência de pesquisas efetivas que contribuam ao desenvolvimento infantil? Estas e outras questões são debatidas por pesquisadores brasileiros, que se reúnem no **Fórum Científico**, iniciativa do NCPI, com a missão de monitorar a produção científica sobre temas relativos à infância, apontar onde estão as lacunas e indicar quais conteúdos prioritários devem ser comunicados à sociedade para ampliar a conscientização sobre a importância da Primeira Infância no desenvolvimento humano do País.

Em 2013, o Fórum realizou dois eventos, produziu onze levantamentos de produção científica de diferentes áreas e universidades e iniciou a produção de um documento que será publicado em 2014 para inspirar formuladores de políticas públicas.

## A UNIVERSIDADE E O DESENVOLVIMENTO INFANTIL

Em 2012, a FMCSV e a Universidade de São Paulo (USP) lançaram o edital de Projetos de Extensão para viabilizar a transformação do conhecimento acadêmico em intervenções concretas que favoreçam o desenvolvimento infantil, dando origem ao projeto **Ações para o Desenvolvimento Integral na Primeira Infância**.

Puderam participar do edital docentes da Universidade de São Paulo, de qualquer área do conhecimento.

Após o encerramento das inscrições, em 2013, a Comissão, formada por professores da USP e representantes da FMCSV, analisou 34 projetos e foi surpreendida pela variedade de temas e a ampla adesão dos docentes.

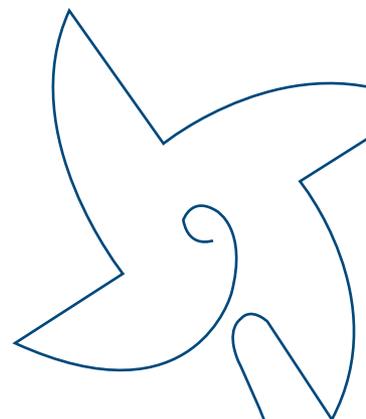
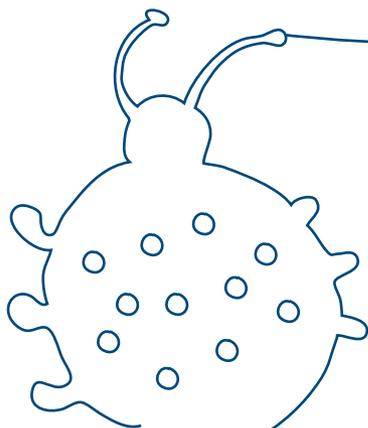
Deste grupo, cinco propostas foram escolhidas e têm o período de janeiro a abril de 2014 para consolidar estratégias, parcerias e demais processos para sua implantação posterior.

A parceria FMCSV e USP vai ao encontro da missão social que cabe às universidades em aproximar sua vasta gama de conhecimentos da população, traduzindo-a em ações efetivas que promovam mais oportunidades de desenvolvimento, neste caso, à criança pequena.

... viabilizar a transformação do conhecimento acadêmico em intervenções concretas que favoreçam o desenvolvimento infantil, dando origem ao projeto Ações para o Desenvolvimento Integral na Primeira Infância.

### Os cinco projetos selecionados

- Projeto Promoção do Desenvolvimento de Crianças de 0 a 6 anos: intervenções educativas para pais e profissionais da Saúde, de Maria Beatriz Martins Linhares, da Faculdade de Medicina de Ribeirão Preto.
- Projeto Kits Lúdicos Destinados às Famílias, Crianças e Profissionais da Educação, de Tizuko Morchida Kishimoto, da Faculdade de Educação
- Projeto Formação de Profissionais para Atuação Intersetorial na Promoção do Desenvolvimento Infantil, Detecção de Sinais Iniciais de Problemas e Intervenção Oportuna no Município de Guarulhos, de Rogério Lerner, do Instituto de Psicologia
- Projeto Formação de Agentes Comunitários de Saúde para a Promoção de Ações Voltadas ao Desenvolvimento Infantil, de Lislaine Aparecida Fracoli, da Escola de Enfermagem.
- Projeto Joanhinha - Jogar, Observar, Aprender, Narrar: Investigando Natureza, Humanidades e Arte na Pré-Escola, de Luís Paulo de Carvalho Piassi, da Escola de Artes, Ciências e Humanidades.



## A PRIMEIRA INFÂNCIA NA MÍDIA

Levar o tema do desenvolvimento infantil ao centro da pauta da imprensa é um dos objetivos da FMCSV.

Isto porque, um maior conhecimento da sociedade sobre o papel da Primeira Infância no desenvolvimento humano, levará a uma natural cobrança por ações e políticas públicas mais efetivas, e nossas crianças receberão a assistência necessária para crescerem saudáveis e atingirem o melhor de seu potencial.

Nesse sentido, a FMCSV empreende esforços para estreitar os laços com a imprensa. Um deles foi a realização, em parceria com o Instituto C&A e a Fundação Abrinq, em março de 2013, de um **Workshop com Jornalistas.**

Participaram do evento representantes das revistas “Crescer”, “Cláudia Bebê” e “Pais & Filhos”, dos jornais “Correio Braziliense” e “Diário de Pernambuco” e do portal iG.

Durante todo o ano, matérias e reportagens relativas à criança pequena e à FMCSV e seus parceiros preencheram páginas de jornais e de revistas impressos e virtuais e foram veiculadas em emissoras de TV, rádio e na internet, por meio do trabalho de nossa assessoria de imprensa.

No total, tivemos 630 menções à causa do desenvolvimento infantil e à organização, com destaque aos jornais de veiculação nacional “O Estado de São Paulo”, “Folha de S.Paulo”, “O Globo” e “Valor Econômico” e aos regionais “Correio Braziliense” e “Diário de Pernambuco”.

... um maior conhecimento da sociedade sobre o papel da Primeira Infância no desenvolvimento humano, levará a uma natural cobrança por ações e políticas públicas mais efetivas.

As revistas “IstoÉ”, “Pais & Filhos” e “Crescer” usaram a FMCSV como fonte para matérias sobre Primeira Infância, assim como os portais UOL, G1, R7, iG e MSN.

Na TV, a Primeira Infância foi pauta de reportagens na “TV Globo” (Programa Bem Estar) e na “TV Cultura”. No rádio, a “Jovem Pan” de São Paulo também falou do tema.

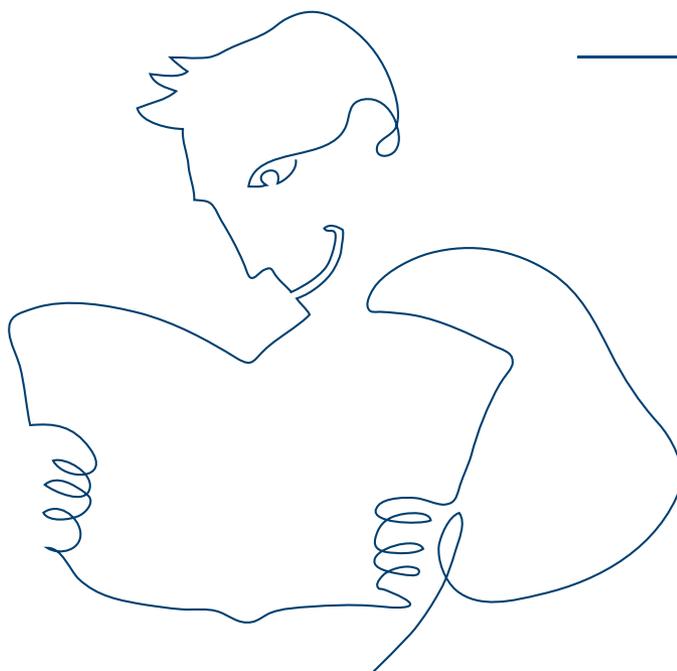
---

“

Tive contato com a Fundação devido ao convite que recebi para participar do curso de liderança executiva. Desde antes do curso senti profissionalismo e seriedade de todos da equipe. A Fundação, agora, é uma das minhas principais fontes para o tema da Primeira Infância. ”

**Fábio Takahashi**  
Repórter da Folha de S.Paulo

---





## INVESTIR NA PRIMEIRA INFÂNCIA PARA SEMEAR O FUTURO

As ações que favorecem o desenvolvimento infantil precisam de subsídios financeiros que garantam sua implementação e sustentabilidade. Pensando nisso, em 2012 a FMCSV, com o incentivo da Fundação Bernard van Leer, reuniu fundações e institutos empresariais, criando o grupo de **Investidores Sociais** para potencializar recursos, concentrando-os em projetos realmente promissores que gerem impacto positivo na realidade da Primeira Infância.

A iniciativa deu frutos. Em dezembro de 2013, sob a coordenação da RNPI (Rede Nacional Primeira Infância), da qual a FMCSV faz parte, foi elaborado o projeto do Observatório Nacional da Primeira Infância.

O grupo de Investidores Sociais contou, em 2013, com a Brazil Foundation, CEAL (Conselho Empresarial da América Latina), Fundação Abrinq, Fundação José Luiz Egydio Setúbal, Gife, Instituto Alana, Instituto C&A, Instituto Camargo Corrêa, Setor Dois e Meio e United Way.

## BLOGUEIRAS: ALIADAS DA PRIMEIRA INFÂNCIA

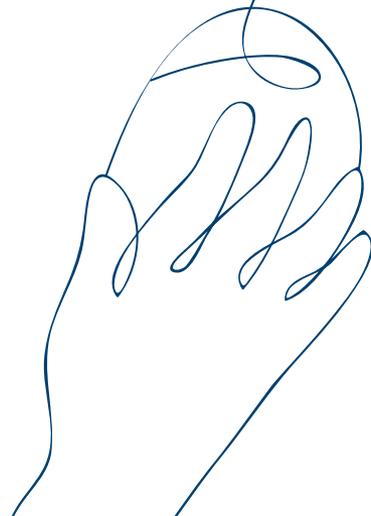
No seu trabalho de articular e unir forças em favor da criança pequena, em 2013 a FMCSV identificou importantes porta-vozes da causa: as mães blogueiras.

Para criar um canal de relacionamento com essas agentes sociais, a organização realizou um **Workshop** em junho, na sede da FMCSV. Na ocasião, foram apresentados os resultados da pesquisa de 2012, feita pelo Ibope, sobre a percepção da população com relação ao tema Primeira Infância no contexto do dia a dia.

As blogueiras, de São Paulo, Rio de Janeiro, Bahia, Santa Catarina e Distrito Federal, saíram motivadas do encontro e entenderam a função que exercem com

seus textos, ótimas ferramentas para conscientizar os pais sobre seu papel, seus direitos e deveres que devem assumir para propiciar um melhor bem-estar e desenvolvimento da criança pequena.

Para perpetuar um canal de comunicação com essas mães, a FMCSV criou um grupo de discussão no Facebook para troca de informações e divulgação de eventos.



## APOIO A AÇÕES PELA PRIMEIRA INFÂNCIA

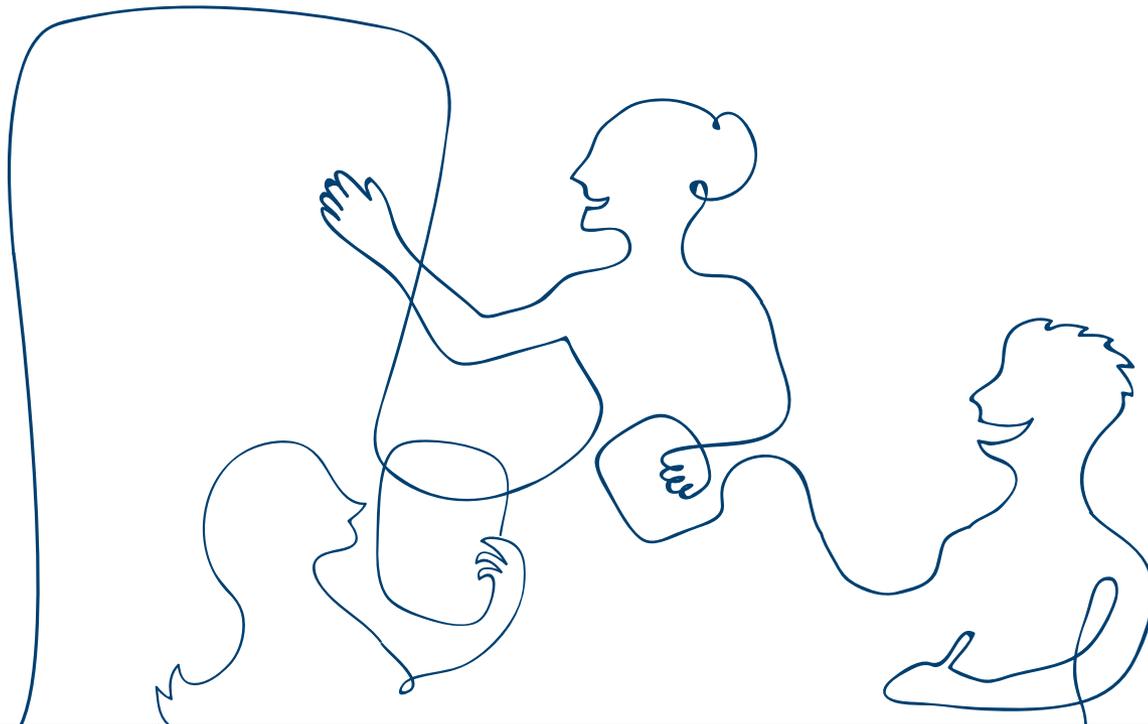
Como em todos os anos, em 2013, além de protagonizar iniciativas em favor do desenvolvimento infantil, a FMCSV apoiou e/ou patrocinou programas, projetos e eventos que tinham como foco fortalecer a causa da Primeira Infância. Confira as principais ações:

### Observatório do Plano Nacional de Educação – Educação Infantil

O objetivo dessa iniciativa, lançada em dezembro e coordenada pelo movimento Todos pela Educação, é monitorar os avanços relativos às metas estabelecidas pelo PNE (Plano Nacional de Educação). Além de investidora, cabe à FMCSV colaborar com a consolidação do cenário da educação infantil. Para isso, a organização produziu, em 2013, as primeiras análises e informações sobre esse cenário.

### Observatório Nacional da Primeira Infância

Este é o primeiro projeto apoiado conjuntamente por parte dos membros do Grupo de Investidores pela Primeira Infância, uma das ações de articulação da FMCSV. O objetivo da iniciativa é monitorar o andamento das metas estabelecidas pelo Plano Nacional da Primeira Infância nas políticas públicas governamentais para que se possam definir práticas próprias às diversas infâncias que compõem o cenário brasileiro.

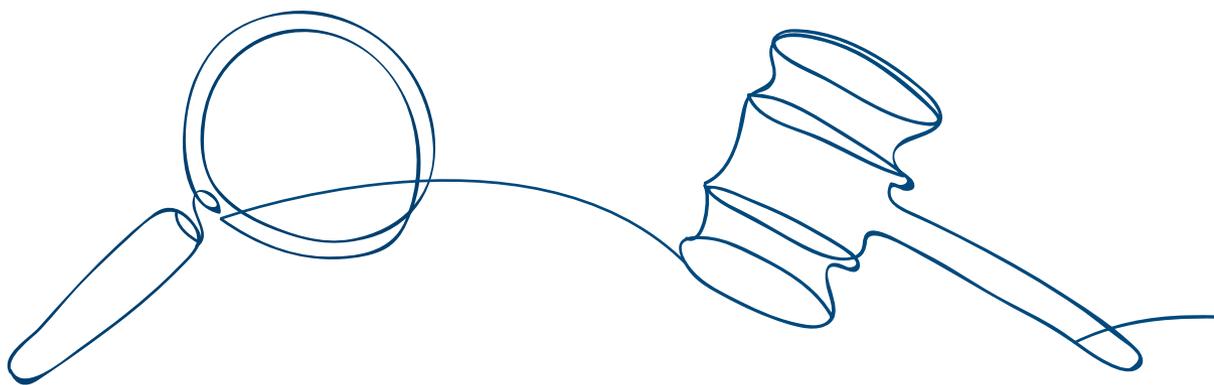


### **Seminário Primeira Infância: direito à creche e desafios à ampliação do acesso com equidade e qualidade**

Realizado em outubro de 2013, pela parceria ABMP, Prefeitura Municipal de São Paulo e Undime, o seminário é um dos frutos colhidos pelo Programa de Liderança Executiva. O encontro teve como objetivo reunir os diversos olhares sobre o tema e subsidiar a elaboração de um documento que pudesse embasar futuras discussões relativas à tensão existente entre o legítimo direito da população à creche e a equidade do acesso em uma realidade de impossibilidade do poder público para atender efetivamente essa demanda.

### **Seminário de Avaliação e Investimento Social Privado: Metodologias**

O evento reuniu 205 profissionais na cidade do Rio de Janeiro, em julho de 2013. Promovido pelas Fundações Itaú Social, Roberto Marinho, Move e FMCSV, em parceria com a Fundação Santillana e o GIFE, teve como objetivo apresentar as possibilidades e os limites de utilização de métodos mistos, colaborativos e experimentais em avaliação de projetos e programas sociais.

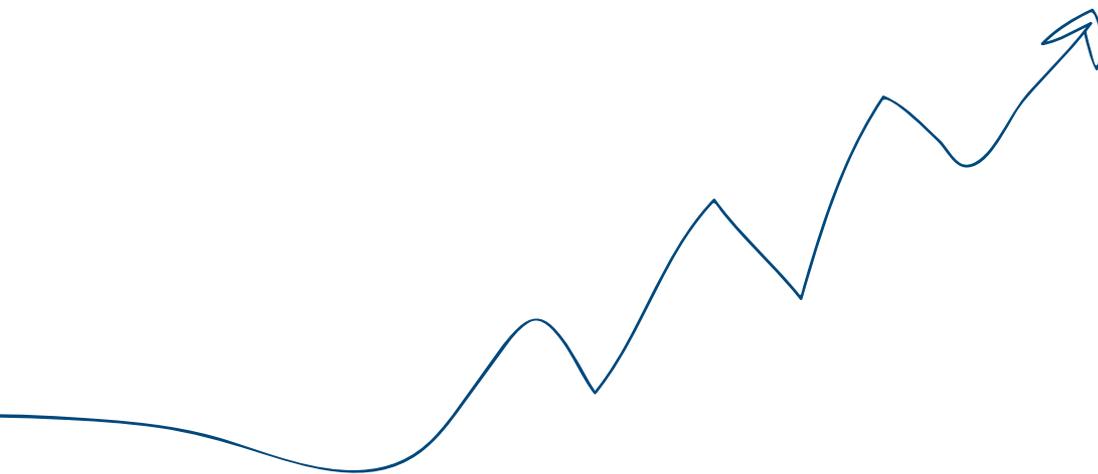


### **Seminários Regionais da Associação Brasileira de Magistrados, Promotores de Justiça e Defensores Públicos da Infância e da Juventude**

Assim como em 2012, em 2013 a FMCSV apoiou ações da associação e realizou quatro mesas de discussão para levar o tema Primeira Infância aos encontros dos profissionais que podem ampliar e fortalecer a rede judiciária de cuidados à criança pequena. Cerca de 350 profissionais participaram das mesas de discussão. O objetivo do debate era oferecer subsídios conceituais aos magistrados, promotores e defensores públicos referentes à temática para que criem soluções que potencializem uma Primeira Infância brasileira mais digna e justa.

### **V Seminário da Rede Brasileira de Monitoramento e Avaliação**

Realizado em setembro, na Unicamp, em Campinas, SP, com a participação de 200 pessoas. A FMCSV organizou a mesa de discussão sobre instrumentos de avaliação da qualidade da educação e do desenvolvimento infantil.



## Frente Parlamentar da Primeira Infância

Vinte parlamentares, que participaram das primeiras duas edições do Curso de Liderança Executiva, saíram do evento com um desafio, formalizado nos planos de ação que desenvolveram no curso: trabalhar pela elaboração do Marco Legal pela Primeira Infância. Em 2013, esse grupo de políticos, que compõe a Frente Parlamentar, começou a esboçar o que será o marco, dando os primeiros passos para sua estruturação. Houve a realização do Seminário Internacional “Marco Legal da Primeira Infância”, em abril, que contou com a presença de 150 participantes.

## Negócios sociais

A parceria da FMCSV com a NESST tem como objetivo avaliar se existem negócios sociais focados no desenvolvimento da criança pequena no Brasil, onde eles estão, que problemas solucionam e quais são seus impactos e inovações. A NESST é uma instituição que desenvolve negócios sociais sustentáveis para resolução de problemas críticos em mercados emergentes. Para chegar a esse cenário, foram realizadas entrevistas com especialistas, pesquisas em diversas fontes, nacionais e internacionais, envolvendo uma consulta com cinquenta profissionais para identificar desafios, oportunidades, impactos e perspectivas para o segmento. Em dezembro de 2013, a NESST apresentou esse mapeamento, concluindo que é possível identificar alguns arranjos que apontam para o potencial de crescimento de negócios sociais voltados à Primeira Infância brasileira.



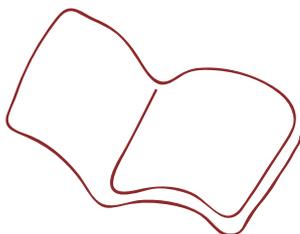
# GESTÃO DO CONHECIMENTO:

## CONTEÚDO E INFORMAÇÕES PARA TODOS OS PÚBLICOS

É neste eixo que se concentra a estratégia da organização de gerar, sistematizar e compartilhar conteúdo sobre a Primeira Infância para que todos os setores sociais sejam subsidiados por conhecimento e argumentos sólidos relativos à importância de se olhar prioritariamente à criança pequena e seu universo.

As publicações, os vídeos, artigos e outros materiais, a maior parte disponibilizada no nosso site, e outro montante também distribuído a públicos distintos, são produzidos pela FMCSV, por seus parceiros ou mesmo traduzidos de outras fontes e organizações, criando um fluxo de informações atuais, do Brasil e do mundo, sobre desenvolvimento infantil.

Livro



## FUNDAMENTOS DO DESENVOLVIMENTO INFANTIL – DA GESTAÇÃO AOS 3 ANOS

Em 2013, esta publicação foi campeã de downloads do arquivo digital, disponibilizado gratuitamente no nosso site. Mais de 1.300 internautas baixaram o conteúdo revisto e atualizado de toda a base teórica produzida pela organização para orientar a formulação de práticas em favor da Primeira Infância.

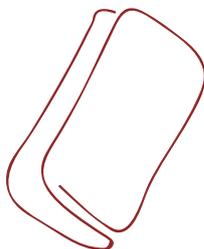
O livro traz informações preciosas para profissionais da Saúde, Educação e Assistência Social, gestores e decisores de todas as áreas ligadas ao desenvolvimento de crianças de 0 a 3 anos.

A saúde integral da criança, o pré-natal e o nascimento são tópicos esmiuçados nas primeiras páginas da obra, que depois explora cada etapa do desenvolvimento infantil, discutindo conceitos sobre o neurodesenvolvimento, os aspectos emocionais da criança e suas expressões e seus estímulos, abordados por um time de especialistas no assunto.

Tabelas, gráficos, dados de pesquisas e referências científicas embasam todo o conteúdo, oferecendo uma gama de subsídios para a reflexão e o trabalho com a Primeira Infância.

A edição impressa, de 500 exemplares, foi distribuída aos parceiros da FMCSV e principais jornalistas que cobrem a editoria da infância.

## Coleção de folhetos



### PRIMEIRA INFÂNCIA - 0 A 3 ANOS

Esta coleção, idealizada pela FMCSV, é composta de doze folhetos que exploram, em uma linguagem lúdica e dinâmica, temas essenciais ao desenvolvimento infantil, para pais, familiares e cuidadores da criança pequena. São eles: Pré-Natal, Gestação, Parto, Nasceu, Vínculo, Amamentar, Desmame, Cuidados e Estímulos, O Sono do Bebê, O Papel do Pai, O Ritmo da Criança e O Brincar.

O objetivo dos folhetos é levar ao público em geral, especialmente às famílias de baixa renda, conteúdo informativo de qualidade com respostas e orientações práticas às dúvidas mais frequentes. Cerca de vinte mil coleções foram distribuídas em creches, postos de saúde e centros de assistência social dos doze municípios parceiros da FMCSV, que implantaram o Programa Primeiríssima Infância.

Nosso parceiro, o Instituto Camargo Correa, elaborou uma cartilha baseada nos folhetos e a distribuiu em nove municípios onde realiza ações pela Primeira Infância, como a Semana do Bebê.

A versão digital dos doze folhetos está disponível para download no site da Fundação Maria Cecília Souto Vidigal.

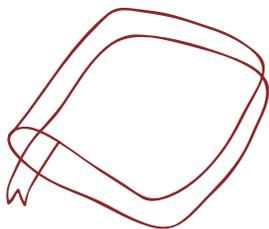


É tarefa de todos criar condições para que a relação entre mãe e bebê seja saudável, construída da melhor maneira possível ”

Trecho extraído do folheto 4, Nasceu, da Coleção Primeira Infância.

---

## Relatório



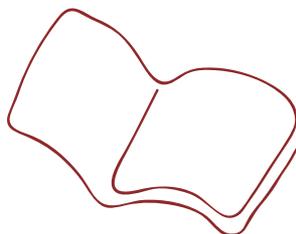
### **RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO DO PROGRAMA PRIMEIRÍSSIMA INFÂNCIA**

O Programa Primeiríssima Infância encerrou um ciclo de quatro anos de implementação colhendo bons frutos nas cidades de Itupeva, Penápolis, São Carlos, Votuporanga e no bairro de Cidade Ademar, na região metropolitana de São Paulo.

A FMCSV realizou uma avaliação externa para detectar os avanços conquistados e os aspectos que ainda precisam ser trabalhados para aumentar o impacto do programa nos municípios parceiros.

As conclusões estão sistematizadas em um relatório elaborado em 2013 e têm sido utilizadas para estruturar novas ações que viabilizem um melhor atendimento à gestante e à criança pequena. Também subsidiam a FMCSV para aperfeiçoar e ajustar estratégias que garantam a aplicação do Programa Primeiríssima Infância em grande escala.

## Livro



### **PROGRAMA NOTA 10 – PRIMEIRA INFÂNCIA - 0 A 3 ANOS**

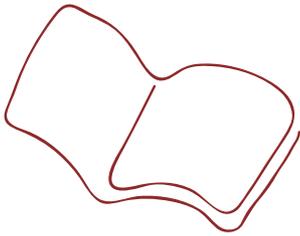
Em 2012, a FMCSV e a Fundação Roberto Marinho, por meio do Canal Futura, desenvolveram, em parceria, o projeto “Nota 10 Primeira Infância”, uma série de cinco programas veiculados naquela emissora.

No ano passado, esse conteúdo foi gravado em um DVD e é acompanhado por um livro, disponível para download gratuito no site da FMCSV. A leitura é muito enriquecedora para profissionais que queiram conhecer melhor o universo infantil.

Na obra, especialistas em Primeira Infância discutem os tópicos “Desenvolvimento cerebral”, “Ser criança hoje”, “O estabelecimento do vínculo”, “O brincar” e “Família”. Temas-chave para um trabalho que tenha como propósito contribuir ao desenvolvimento integral e integrado da criança pequena.

A publicação foi distribuída aos parceiros da FMCSV, à rede de educadores da Fundação Roberto Marinho e aos cinquenta principais jornalistas que cobrem a editoria de Educação.

Livro



## PRIMEIRÍSSIMA INFÂNCIA (DA GESTAÇÃO AOS 3 ANOS) – PERCEPÇÕES E PRÁTICAS DA SOCIEDADE BRASILEIRA SOBRE A FASE INICIAL DA VIDA

A pesquisa “Percepções e Práticas da Sociedade em Relação à Primeira Infância”, realizada em 2012 pela FMCSV em parceria com o Ibope e o Instituto Paulo Montenegro, virou livro.

A iniciativa foi fruto do entendimento de que, embora a sociedade tenha interesse em saber mais sobre a Primeira Infância, ela pouco conhece os principais aspectos da fase de vida essencial à formação do indivíduo.

Com a publicação, a ideia é aprofundar as informações e dar aos atores sociais subsídios aos processos decisórios de políticas públicas voltadas à criança pequena, com enfoque na promoção do desenvolvimento integral e integrado. Para discutir os temas minuciosamente, a organização convidou um time de especialistas das áreas da Educação, Saúde e Desenvolvimento Social.

A obra pretende, também, ajudar a sociedade a ter uma visão mais clara e assertiva sobre o desenvolvimento infantil, saindo do patamar dos conhecimentos básicos para também transitar nos conhecimentos de cunho científico.

A versão impressa foi distribuída a setecentas pessoas (gestores públicos, jornalistas, participantes do curso de Liderança Executiva, parceiros da RNPI, mães blogueiras, dentre outros). A versão digital está disponível no acervo digital da organização para download gratuito.

---

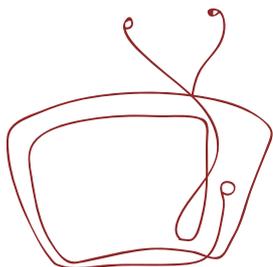
“

Não se trata de a família terceirizar a educação da criança ao matriculá-la na creche, mas de termos um projeto político que combine as ações entre a família e outros setores.”

Primeiríssima Infância (da gestação aos 3 anos) – Percepções e práticas da sociedade brasileira sobre a fase inicial da vida, página 61.

---

## Programa de TV



### NOTA 10 – PRIMEIRA INFÂNCIA - 4 A 6 ANOS

Em 2013, o Programa Nota 10, da parceria entre a FMCSV e o Canal Futura, entrou em uma nova fase. O que motivou as duas organizações a ampliar o projeto foi o sucesso da primeira temporada, veiculada em 2012.

O resultado foi o Nota 10 – Primeira Infância - 4 a 6 anos, dividido em cinco episódios, de trinta minutos cada, exibidos pelo Canal Futura a partir de novembro de 2013.

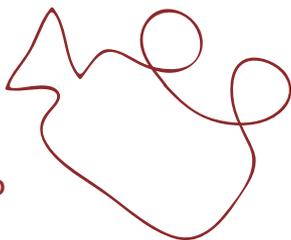
A maior novidade é que a criança é o personagem central, do qual parte toda a narrativa, explorando o que ela pensa sobre os assuntos abordados, quais dúvidas tem, como vê a si mesma, dentre outras questões relevantes.

Os episódios semanais, conduzidos pelo apresentador Leo Madeira, discutem os temas “Não Sou Mais Bebê”, “Minha Família”, “Minha Escola”, “Minhas Brincadeiras” e “Meu Futuro”.

Para contemplar a diversidade do universo infantil, a equipe procurou histórias em realidades brasileiras distintas, gravando as cenas em uma escola privada de classe média alta, uma escola pública, uma comunidade indígena e outra quilombola.

A série completa está disponível no portal Futuratec, a videoteca online do Canal Futura, no site da FMCSV e na página do Youtube da organização.

Vídeo



## CONSTRUIR AS COMPETÊNCIAS DOS ADULTOS PARA MELHORAR O DESEMPENHO DAS CRIANÇAS

Cumprindo o objetivo de disseminar conteúdos de outras organizações para agregar conhecimento ao tema do desenvolvimento infantil, a FMCSV adaptou e traduziu o vídeo **Construir as competências dos adultos para melhorar o desempenho das crianças** idealizado pelo *Center on the Developing Child*, da Universidade de Harvard, e baseado em uma teoria de mudança.

A animação, feita por meio de imagens e desenhos, mostra como crianças com uma base sólida terão maiores chances de se desenvolver sadiamente e construir uma vida adulta bem-sucedida.

O filme defende o princípio de que pais e cuidadores precisam de apoio para cuidar de seus filhos e que é necessário mais do que informar as pessoas sobre o desenvolvimento na Primeira Infância.

É preciso investir na orientação para que construam suas competências, a fim de que se tornem aptas não só a dar uma boa formação integral para as crianças, como também a gerir melhor as próprias vidas.

O lançamento do vídeo aconteceu em outubro de 2013, no III Simpósio Internacional de Desenvolvimento da Primeira Infância, e já está disponível no site e na página da FMCSV no Youtube, sendo que até dezembro daquele ano alcançou 1.228 visualizações.

## REDES SOCIAIS: O MUNDO VIRTUAL PELA PRIMEIRA INFÂNCIA

A tecnologia é uma poderosa aliada para mobilizar a sociedade, transmitir o conhecimento e suscitar o debate a qualquer hora e em qualquer lugar. Por saber disso, a FMCSV investiu em ferramentas de ponta para disseminar a causa da Primeira Infância, consolidando o uso das redes sociais como estratégia de comunicação.

Em 2013, por meio dessas mídias, um número maior de pessoas, de todas as áreas profissionais, regiões do país, idades e culturas, foi impactado pelas notícias e mensagens sobre a importância de um desenvolvimento infantil saudável.

[www.fmcsv.org.br](http://www.fmcsv.org.br)  
[www.desenvolvimento-infantil.blog.br](http://www.desenvolvimento-infantil.blog.br)  
[www.youtube.com/fmcsv](http://www.youtube.com/fmcsv)  
[www.facebook.com/fmcsv](http://www.facebook.com/fmcsv)  
[www.twitter.com/fmcsv](http://www.twitter.com/fmcsv)

---

“

Gostaria apenas de deixar meu profundo apreço pelo belíssimo trabalho de vocês e à causa a qual se dedicam. Podem estar certos de que após horas percorrendo o site, conhecendo o que fazem, uma sementinha foi plantada tamanha foi minha identificação com tudo que vi aqui. Como estudante de Psicologia, acabo de ter a certeza do caminho que quero seguir, junto aos mais novinhos, às famílias, ao resgate da brincadeira (tão importante e tão deturpada nos dias de hoje...) rumo a um mundo melhor porque isso é possível! ”

**Renata Tubarão.**  
internauta

---



**10 mil  
downloads de  
documentos**

## SITE FMCSV<sup>2</sup>

No III Simpósio Internacional de Desenvolvimento pela Primeira Infância, realizado em outubro, foram registrados **5.022 acessos** à página de transmissão do evento.

A publicação **Fundamentos do Desenvolvimento Infantil** foi a campeã de acessos do acervo digital de 2013, disponibilizada gratuitamente no site da FMCSV: **1.302 downloads**.

## PÁGINA DA FMCSV NO YOUTUBE

**30 mil visualizações**

A FMCSV já tem **52 vídeos** no Youtube.



## PÁGINA DA FMCSV NO FACEBOOK

**65 mil fãs  
306 mil interações**

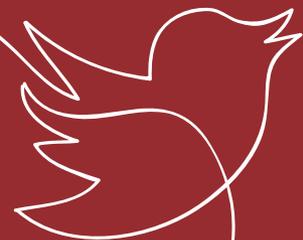
**Post mais “curtido” no Facebook:**  
O bebê nasceu há poucas horas e a mãe já anuncia: eu te amo! E eles, como fazem para declara seu amor?  
(08/07/2013)

**511 “curtir”  
183 compartilhamentos**



## PÁGINA DA FMCSV NO TWITTER

**1 mil seguidores  
2.600 interações**

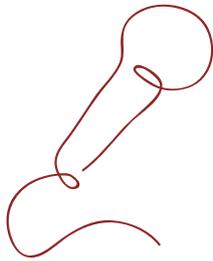


## BLOG DESENVOLVIMENTO INFANTIL

**238 mil acessos**

<sup>2</sup>Todos os dados do site e das redes sociais são referentes ao período de janeiro a dezembro de 2013.

## Simpósio



### A CONSOLIDAÇÃO DO III SIMPÓSIO INTERNACIONAL

A FMCSV, no âmbito do NCPI, promoveu, nos dias 2 e 3 de outubro, o III Simpósio Internacional de Desenvolvimento da Primeira Infância, com o tema **Inovação e Escala – Enfrentando Problemas Sociais Complexos**. A ação, além de disseminar conhecimento, é um amplo espaço de articulação entre as áreas de atendimento à criança pequena.

As inscrições se esgotaram rapidamente, mas, quem não conseguiu uma vaga também pode participar, assistindo todo o evento pela internet.

O Simpósio reuniu experts nacionais e internacionais em disseminação de programas em grande escala, avaliação e inovação para responder a uma questão que comumente aflige as organizações sociais: “Como fazer com que meu projeto atinja o maior número possível de pessoas?”.

No time de palestrantes estavam nomes como Richard Kohl, especialista em escalabilidade de projetos sociais, Lisa

Jordan, diretora executiva da Fundação Bernard van Leer, e Beverly Parsons, expert em avaliação de projetos sociais, que discutiram o tema proferindo palestras e participando das mesas de debates, alimentadas pelas questões do público presencial, de 276 pessoas, e virtual, formado pelos mais de cinco mil internautas.

A avaliação final mostrou que 90% das pessoas consideraram o evento “ótimo” e “bom”, sendo que a maioria revelou que o Simpósio superou suas expectativas e que os temas discutidos vão contribuir efetivamente ao trabalho que cada um desenvolve em favor da Primeira Infância.

O evento contou com cobertura inédita e ao vivo pelas redes sociais da FMCSV e da Porvir, que publicou textos sobre os temas discutidos.

As palestras e demais materiais utilizados pelos palestrantes, como apresentações e vídeos, estão disponíveis no site da FMCSV, na área do acervo digital, para livre consulta.

---

“

O apoio à FMCSV reflete a nossa filosofia em fomentar ações por todo o mundo que ajudem comunidades a crescer e a tornar-se mais fortes. E o começo se dá pelo suporte a projetos de educação que tenham um olhar cuidadoso sobre a Primeira Infância – uma das frentes de atuação da Fundação Maria Cecília Souto Vidigal. Muito nos orgulha essa parceria, pois o destaque nacional e a relevância internacional que a FMCSV vem conquistando com trabalho árduo promovem o desenvolvimento de novas metodologias de atuação e disseminam o conhecimento entre profissionais do campo, que de fato as aplicam no dia a dia, potencializando o pleno desenvolvimento de crianças brasileiras”

**Edinardo Figueiredo**  
CEO Private Bank Brazil, J.P. Morgan

---



# PRÁTICAS:

## TECNOLOGIAS SOCIAIS EM ESCALA PARA TRANSFORMAR REALIDADES

É neste eixo estratégico que a FMCSV leva a campo a experiência e o conhecimento acumulados. Nos projetos, as novas tecnologias sociais são testadas, monitoradas e avaliadas, e seus resultados sistematizados, para que possam ser replicadas em outros lugares.

Uma importante iniciativa é o Programa Primeiríssima Infância que, em 2013, não só se consolidou, fechando um ciclo de trabalho, como ganhou escala e se tornou referência para cidades e estados que querem cuidar da criança pequena de forma integral e integrada. Também em 2013, a FMCSV recebeu o convite do Ministério da Saúde para ser parceira de uma iniciativa de combate à desnutrição infantil em seis municípios do Estado de São Paulo.

## PRIMEIRÍSSIMA INFÂNCIA: FINAL DE UM CICLO, COMEÇO DE UMA NOVA HISTÓRIA

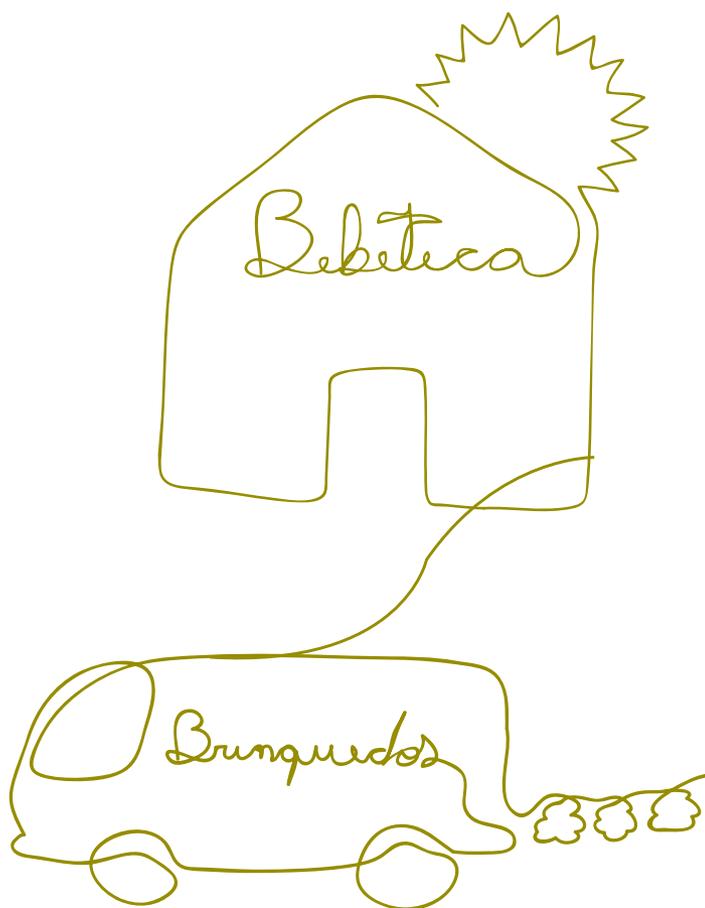
O Primeiríssima Infância é o primeiro programa idealizado na segunda fase da FMCSV e tem quatro objetivos:

- Sensibilizar e mobilizar os municípios para a importância da atenção à Primeira Infância.
- Qualificar o atendimento das gestantes e crianças de zero a três anos nos serviços de Saúde, Educação Infantil e Desenvolvimento Social.
- Estimular e desenvolver governança local para construir políticas públicas integradas, que tornem a promoção do desenvolvimento infantil uma prática sustentável e de qualidade.
- Monitorar e avaliar as ações, corrigindo falhas e adequando estratégias no decorrer do percurso.

A fase inicial de implementação, realizada em 2009, se deu em parceria com cidades do estado de São Paulo (Botucatu, Itupeva, Penápolis, São Carlos, São José do Rio Pardo e Votuporanga). Em 2011, passou a atuar na microrregião da Cidade Ademar, bairro na zona Sul da capital paulistana.

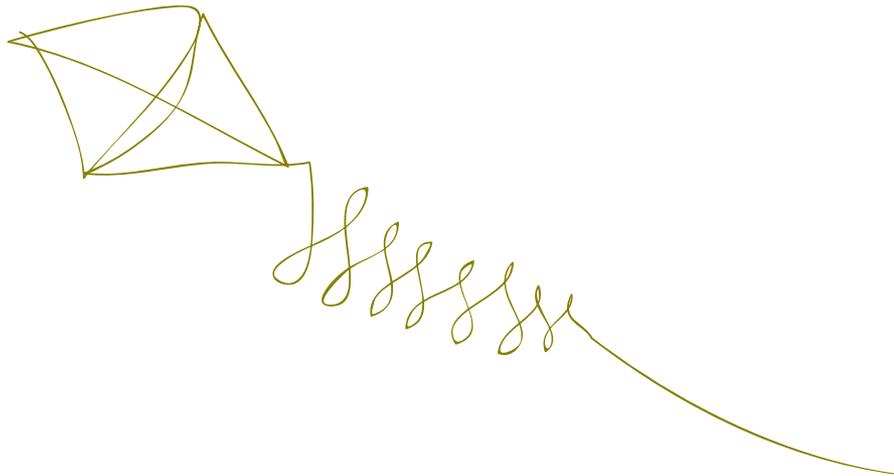
O Primeiríssima Infância tem como ponto de partida três macro ações:

- 1** A articulação de uma governança intersetorial com a participação de representantes das secretarias da Saúde, Educação e Desenvolvimento Social.
- 2** A capacitação dos profissionais dessas três áreas.
- 3** A mobilização da comunidade sobre o tema Primeira Infância.



Vale destacar alguns resultados do Programa Primeiríssima Infância em 2013:

- Realização da Semana do Bebê em todos os municípios e na Cidade Ademar.
- Inauguração da Bebeteca Maria Cecília Souto Vidigal em Penápolis.
- Brinquedoteca móvel passando por Unidades Básicas de Saúde (UBS) e unidades de educação infantil e creches em Votuporanga.
- Realização do Outubro de Primeiríssima, com atividades voltadas aos profissionais e às famílias com crianças pequenas, em São Carlos.
- Elaboração e distribuição de publicações com informações orientadoras às famílias (cartilha “Cuidando para Crescer Saudável”) e aos profissionais da Primeira Infância (“Manual da Rede de Apoio ao Desenvolvimento Infantil” e “Reflexões sobre Práticas na Atenção Básica”), na Cidade Ademar.



## PRIMEIRA INFÂNCIA GANHANDO ESCALA

Em 2012, o programa passou a contar com a parceria da Secretaria de Estado da Saúde e ganhou escala. Cabreúva, Campo Limpo Paulista, Itatiba, Jarinu, Jundiá, Morungaba, Louveira e Várzea Paulista, cidades da região de Jundiá, em São Paulo, também adotaram o Primeiríssima Infância.

Muitos avanços se deram em 2013.

Confira:

- Realização de formações em três temas: Grupos de Famílias, Trabalho em Rede e Educação Infantil.
- Realização da 2ª Semana Regional do Bebê com a participação em nove municípios, com mais de vinte mil participantes.
- Aprovação de quatro leis municipais da Semana do Bebê nas cidades de Itatiba, Cabreúva, Várzea Paulista e Morungaba.
- Realização do I Encontro Regional pela Primeira Infância, com sessenta participantes dos poderes Legislativo e Executivo de toda a região de Jundiá.
- Criação de novos espaços lúdicos nas Unidades Básicas de Saúde das cidades de Morungaba, Itatiba, Várzea Paulista e Jarinu.
- Criação e qualificação de grupos de gestantes e de famílias com crianças de zero a três anos nas UBS.
- Busca ativa de famílias vulneráveis com crianças pequenas para inclusão nos programas do Desenvolvimento Social.
- Estruturação de nove planos de ação municipais para a Primeira Infância.

## OS NÚMEROS DO PROGRAMA PRIMEIRÍSSIMA INFÂNCIA

RESULTADOS ACUMULADOS

**4 mil**

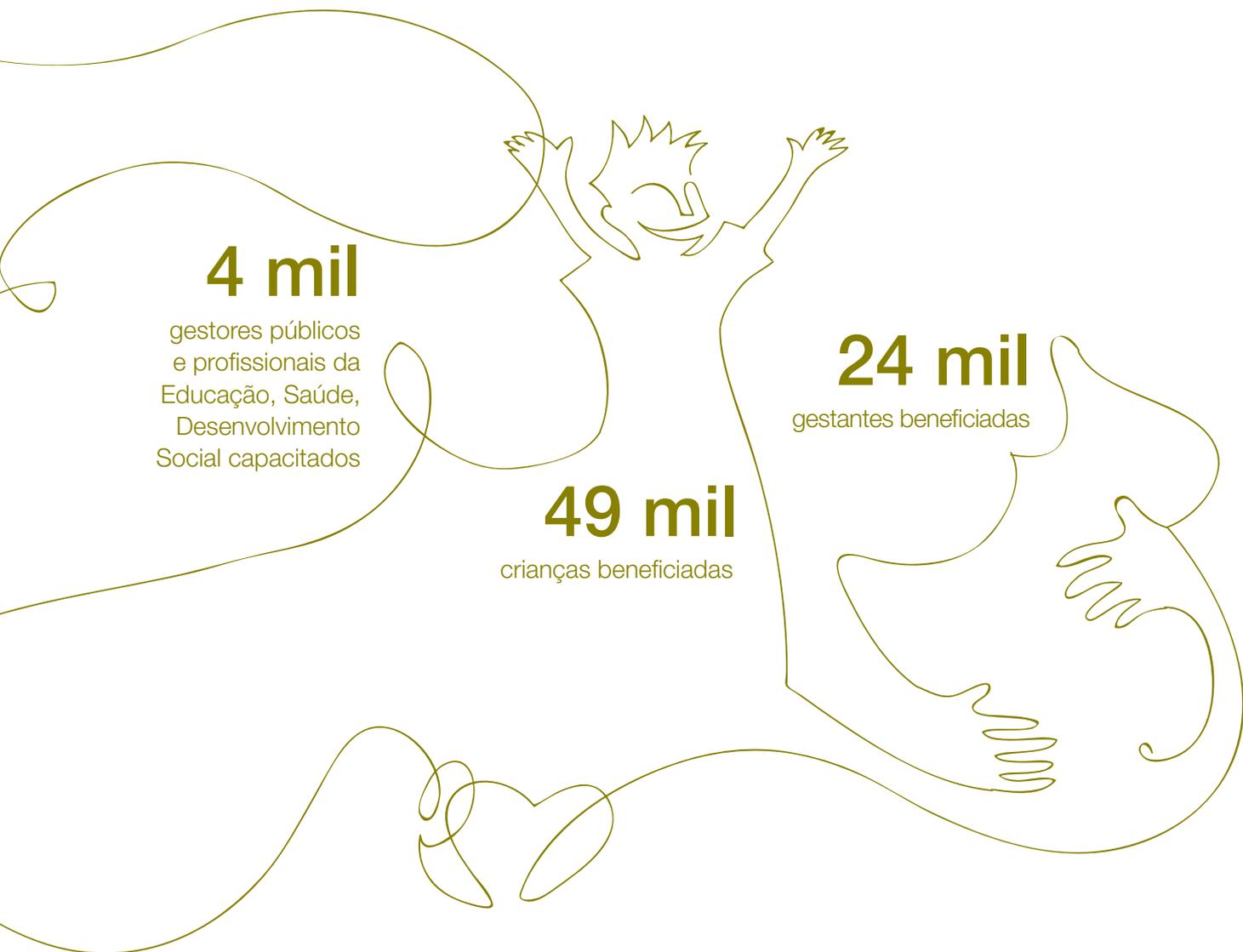
gestores públicos  
e profissionais da  
Educação, Saúde,  
Desenvolvimento  
Social capacitados

**24 mil**

gestantes beneficiadas

**49 mil**

crianças beneficiadas



O sucesso do Primeiríssima Infância ultrapassou fronteiras. Cidades vizinhas às que implementaram o Programa também queriam adotar estratégias que mudassem a rede de atendimento à criança pequena para fortalecer a base social de seus municípios.

Diante dessa nova demanda e da análise dos resultados colhidos pelo Programa desde 2009, a Secretaria do Estado da Saúde de São Paulo (SES-SP) se interessou em levar o Primeiríssima Infância para um número maior de cidades paulistas.

Em julho de 2013, foi lançado pelo Governador do Estado de São Paulo, Geraldo Alckmin, o Programa São Paulo pela Primeiríssima Infância, uma parceria entre a SES-SP e a FMCSV para ampliar o alcance do Programa, agregando novos componentes que garantissem uma escala de qualidade.

No âmbito dessa parceria pretende-se atingir diretamente mais quatro regiões do Estado, além da região de Jundiaí, totalizando 41 municípios. Para essa expansão foi criada e testada uma nova ferramenta de avaliação, que passa a ser um modelo autoavaliativo e participativo. Além das ações junto aos municípios, o convênio também contempla a criação de um Índice de Atenção à Primeira Infância, que a FMCSV começou a desenvolver em parceria com a Seade (Fundação Sistema Estadual de Análise de Dados), em 2013.



O Programa Primeiríssima Infância – na área de atuação do Colegiado de Gestão Regional de Jundiáí - ficou entre os cinco finalistas do Prêmio ALAS-BID, promovido pela Fundação América Latina en Acción Solidaria (ALAS) e o Banco Interamericano de Desenvolvimento (BID), na categoria “Iniciativas Inovadoras em Promoção do Desenvolvimento na Primeira Infância”, depois de concorrer com setecentas experiências inscritas. O programa é a única representação brasileira entre os cinco finalistas do concurso.

O objetivo dessa ferramenta é mapear a qualidade da atenção que os 645 municípios do Estado de São Paulo oferecem para o desenvolvimento de suas crianças. Com esses dados, os gestores públicos conhecerão as urgências e necessidades das redes de atendimento às gestantes e crianças pequenas para direcionar as ações do Programa São Paulo pela Primeiríssima Infância.

Outra atividade importante na política de atenção à criança pequena, cuja construção também começou em 2013, é a Linha de Cuidado da Saúde da Criança, que vem sendo formatada pelas equipes técnicas da FMCSV e da SES-SP, com a ajuda de especialistas. O objetivo é explicitar todos os elementos que devem compor o atendimento da criança de zero a três anos na área da Saúde, servindo de base para a atuação dos técnicos e gestores que trabalham com esse público.

Também em 2013, o lançamento do novo “*Caderno da Família*” foi um passo importante ao fortalecimento da Linha de Cuidado.

## A VISÃO INTEGRAL E INTEGRADA AMPLIANDO POLÍTICAS PÚBLICAS

O olhar integral e integrado da FMCSV sobre a Primeira Infância, refletido nos programas e nas ações que realiza, levou o Ministério da Saúde, em 2013, a convidar a organização para ser parceira estratégica de um projeto que vai beneficiar municípios do estado de São Paulo para a construção de um modelo de atenção integral da criança. O objetivo é combater a desnutrição infantil e promover o desenvolvimento na Primeira Infância.

A iniciativa faz parte da Agenda para Intensificação da Atenção Nutricional à Desnutrição Infantil (ANDI), que prevê apoios técnico e financeiro, por três anos, as cidades com alta prevalência de desnutrição em crianças menores de cinco anos.

No estado foram identificadas seis cidades: Igaratá, Mineiros do Tietê, Itaju, Morungaba, Paulicéia e Salto de Pirapora.

A responsabilidade da FMCSV será, além do investimento de recursos financeiros, monitorar o projeto nos municípios. Para isso, utilizará todo o conhecimento e as experiências acumulados no trabalho em favor da Primeira Infância, além da expertise na articulação intersetorial das três áreas de atendimento (Saúde, Educação e Desenvolvimento Social), essencial para o êxito de políticas de atenção à criança.





# UM PATRIMÔNIO A SERVIÇO DO **DESENVOLVIMENTO** **INFANTIL**

A cada ano, a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal planeja cuidadosamente os investimentos que fará no ano seguinte para fortalecer a causa da criança pequena e cumprir seus objetivos de fomentar ações e intervenções que respondam às necessidades de desenvolvimento integral e integrado de seu público-alvo. A organização também mantém um rigoroso controle financeiro para otimizar recursos e manter a qualidade das iniciativas que protagoniza ou que apoia, de entidades parceiras.

## CONTAS EM DIA

Em 2013, as demonstrações financeiras, preparadas pela equipe administrativa-financeira da FMCSV, foram auditadas pela KPMG, e consideradas adequadas em todos os aspectos relevantes, conforme descrito no parecer daquela empresa.

### DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT DO EXERCÍCIO \*

<b>Total de Receitas</b>	<b>23.420</b>
Rendimentos financeiros - fundo patrimonial e aplicações	22.896
Outras receitas	524
<b>Total de Despesas</b>	<b>(53.818)</b>
Despesas das áreas Programas, Comunicação e Avaliação	(8.689)
Perda sobre rendimentos financeiros - fundo patrimonial	(43.263)
Outras despesas	(202)
Despesas administrativas	(3.028)
Outras receitas não recorrentes	1.364
<b>Déficit do exercício</b>	<b>(30.398)</b>

\* Em 31 de dezembro de 2013 - em milhares de reais

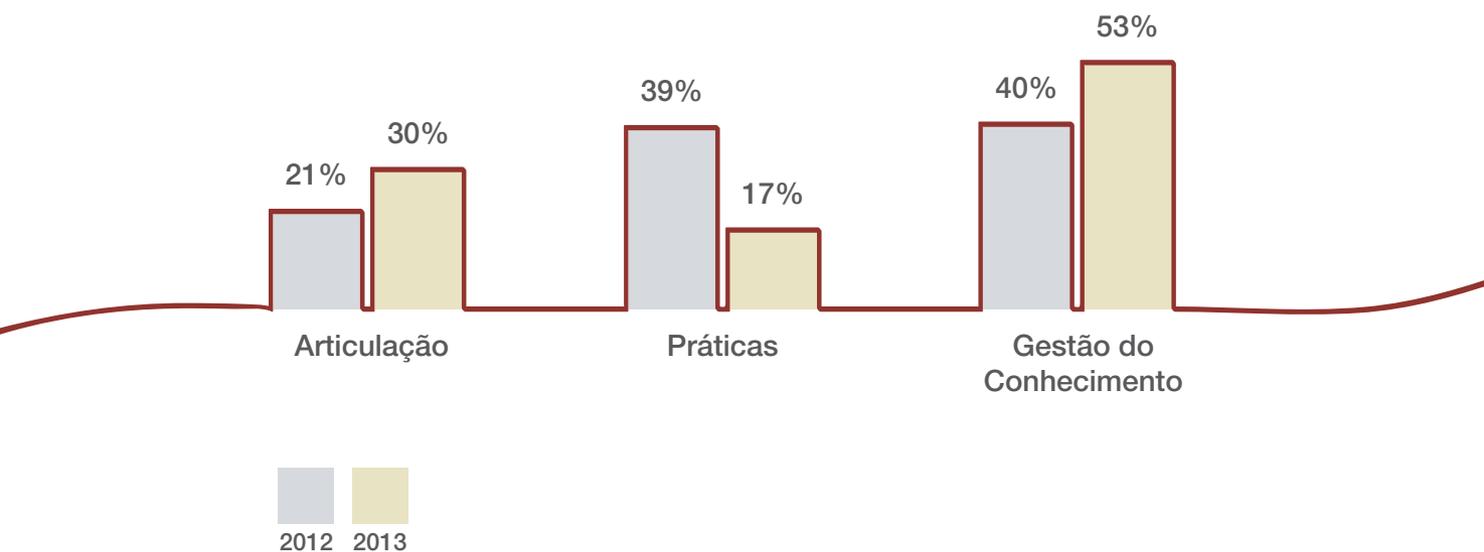
### BALANÇO PATRIMONIAL\*

<b>Ativo</b>	<b>356.920</b>	<b>Passivo</b>	<b>956</b>
Caixa e equivalentes de caixa	4.030	Fornecedores	505
Títulos e valores mobiliários	352.879	Obrigações trabalhistas	379
Outros créditos	11	Obrigações tributárias	72
<b>Não circulante</b>	<b>1.023</b>	<b>Não circulante</b>	<b>97</b>
Imobilizado	981	Outras obrigações	97
Intangível	42		
		<b>Patrimônio líquido</b>	<b>356.889</b>
		Patrimônio Social	387.287
		Déficit acumulado	(30.398)
<b>Total do ativo</b>	<b>357.943</b>	<b>Total do passivo</b>	<b>357.943</b>

\* Em 31 de dezembro de 2013 - em milhares de reais

Em 2013, a FMCSV destinou R\$ 11,9 milhões aos seus programas, projetos e ações e fortaleceu a estratégia de realizar parcerias com outras instituições para otimizar e ampliar o impacto de seus investimentos. Em comparação ao ano passado, houve um aumento nos investimentos de 19%. Nesse ano, os parceiros contribuíram com R\$ 322 mil em co-funding e tivemos R\$ 94 mil em trabalho voluntário.

#### RECURSOS FINANCEIROS DISTRIBUÍDOS POR EIXO DE ATUAÇÃO (%)



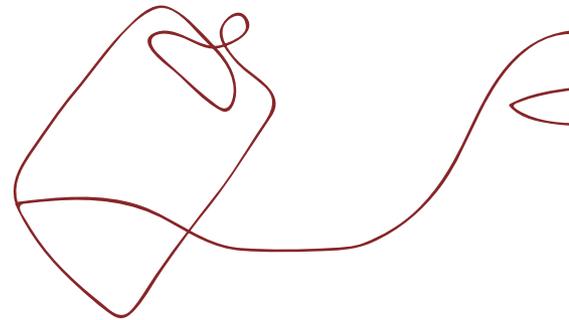
## UM OLHAR NO LONGO PRAZO

Como quase todos os gestores sabem, não existe um modelo definitivo para administrar uma organização. A gestão é um processo em constante evolução, tanto pela busca da prestação de melhores serviços como resposta às novas demandas que não param de surgir.

Ano após ano, a FMCSV aprende que é preciso reavaliar as ferramentas atuais para torná-las mais ágeis e adaptadas às necessidades. Para isso, em 2013 contratou uma consultoria para a implantação de um novo modelo de gestão que conseguisse representar, materializar, apoiar e monitorar melhor as ações e os anseios da fundação.

Nesse modelo, foram definidas as intenções estratégicas para cinco anos (2013-2017):

- 1 Capacitar profissionais que atuam junto à Primeira Infância para o aprimoramento de práticas de forma a contribuir ao desenvolvimento integral da criança.

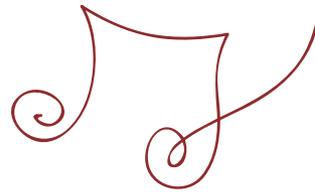


**2** Contribuir para que o poder público crie políticas e programas qualificados com gestão integrada para a Primeira Infância.

**3** Sensibilizar a mídia e os formadores de opinião para que compreendam a importância da Primeira Infância e usem seu poder de influência para conscientizar a sociedade.

**4** Estimular a comunidade científica a gerar conhecimentos necessários para o aprimoramento das práticas profissionais e das políticas públicas ligadas à Primeira Infância.





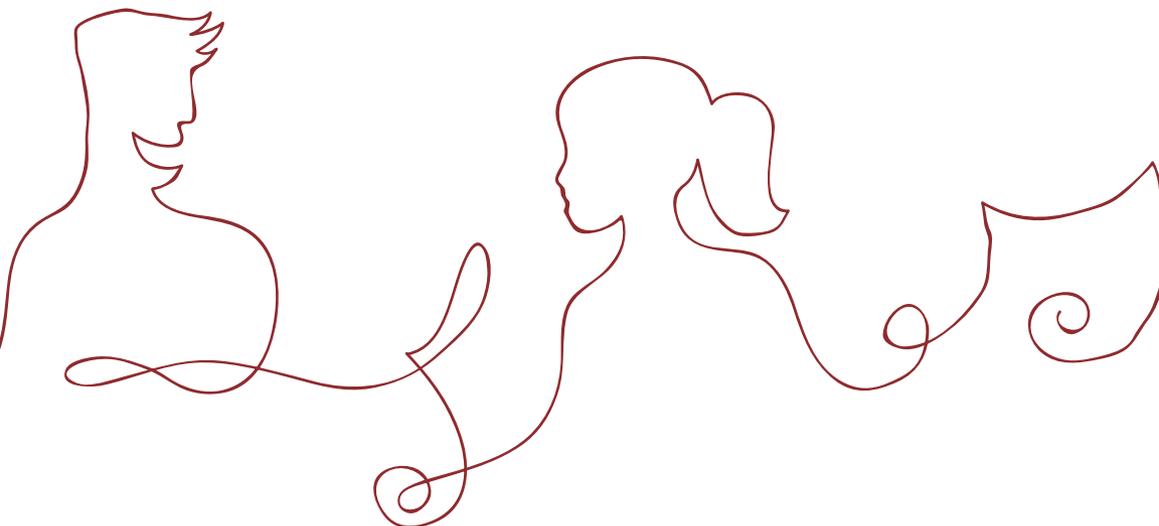
## UM MODELO DE GESTÃO RENOVADO

Outra iniciativa foi a realização de uma análise SWOT (Fortalezas, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças) da FMCSV.

A partir desse primeiro movimento, definiram-se treze estratégias, transformadas em metas institucionais e desdobradas para gerentes e coordenadores da equipe da organização. Em reuniões mensais, as metas, os resultados e possíveis desvios de percurso eram discutidos, assim como planos de ação para superar os impasses.

Os ganhos desse tipo de gestão são inúmeros: mais disciplina na maneira de controlar os projetos; maior visibilidade do que tem sido feito e seus resultados; mais foco naquilo que se quer alcançar;

maior integração por meio de fóruns e discussões internas sobre as estratégias; definição de um orçamento mais condizente com as ações que serão empreendidas; mais clareza de onde dispor recursos e energias; fortalecimento de uma visão mais crítica das ações para garantir que elas agreguem valor à causa, à missão e às estratégias pensadas; mais segurança e assertividade para o enfrentamento de possíveis obstáculos.



### UMA EQUIPE BEM AFINADA

Depois da Pesquisa de Clima, realizada com a equipe da FMCSV em 2012, a organização tem investido ainda mais na estruturação dos processos de gestão de pessoas, contando com o suporte de uma consultoria especializada com a qual construiu um Plano Estratégico com ações para 2013 e 2014.

No ano passado, uma das iniciativas realizadas, previstas pelo Plano, foi a estruturação do Guia de Gestão Estratégica de Pessoas, esclarecendo as diretrizes de processos de gestão como recrutamento e seleção, integração de colaboradores, benefícios, dentre outros temas.

Também se deu a implantação do Comitê de Cultura da FMCSV, com representantes de todas as áreas, para planejar ações que fortaleçam a convivência, a troca de informações e o bem-estar da equipe.

O tema Gestão de Pessoas foi introduzido nas reuniões semanais de gerentes com o objetivo de desenvolver as habilidades e competências das lideranças por meio do compartilhamento de experiências e conhecimentos.

## A TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO PARA POTENCIALIZAR A CAUSA

Uma organização que pretenda dialogar com todos os setores, disseminar conhecimento e fazer chegar a milhares de pessoas práticas bem-sucedidas em favor da criança pequena tem de investir na tecnologia da informação para alcançar resultados em um curto espaço de tempo e com o mínimo de recursos possíveis.

A equipe também precisa estar munida de ferramentas tecnológicas de ponta para realizar o seu trabalho sempre que necessário e de qualquer lugar. Para facilitar o acesso a todos os dados, em 2013, a internet da organização recebeu um upgrade de 4 para 10 Mb.

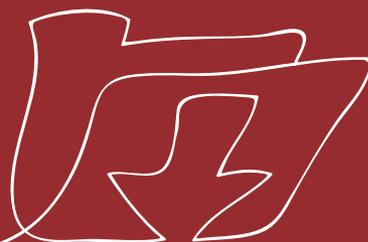
Outra boa notícia é que a história e todos os registros do trabalho realizado pela instituição estão mais protegidos. Mesmo que um incidente aconteça e apague arquivos das máquinas ou da rede, agora a FMCSV já tem o sistema de cópia dos

dados na “nuvem”, um ambiente virtual externo que guarda com segurança documentos importantes e essenciais.

A área de Tecnologia da Informação da FMCSV dá suporte às demais áreas e garante, também, que o internauta possa acessar o acervo digital do site da organização, usando uma avançada ferramenta de busca. Essa inovação permitiu que em 2013 fossem feitos mais de 10 mil downloads de documentos do site.

Também viabilizou a participação de mais de cinco mil pessoas no III Simpósio Internacional, de qualquer parte do mundo. Era só clicar no link da transmissão para assistir às palestras e enviar perguntas aos debatedores.

**10 mil downloads** de documentos foram feitos do site da FMCSV só em 2013.



## UM FUNDO PATRIMONIAL MAIS PROTEGIDO

Para garantir maior autonomia financeira e gerar receitas que contribuam à realização de seus objetivos sociais e à manutenção de seu patrimônio, a FMCSV criou um fundo patrimonial. Ele é gerido com base em uma política de investimento recomendada pelo Comitê de Investimentos e determinada pelo Conselho de Curadores.

O orçamento é elaborado pela equipe a cada final de ano e passa pela sanção do Conselho de Curadores. O valor total é aprovado pelo Ministério Público e direcionado a uma conta gerida pela área administrativo-financeira.

Foi um ano extremamente desafiador para o Fundo Patrimonial e para todos investidores institucionais. O cenário econômico brasileiro apresentou sinais de enfraquecimento fazendo com que os preços dos ativos sofressem perdas em 2013.

O Comitê de Investimento deu importantes passos para alinhar o Fundo Patrimonial a esse difícil cenário, com recomendações estratégicas ao Conselho de Curadores ao longo do ano, minimizando os efeitos da alta volatilidade do mercado financeiro.

O trabalho conjunto do Conselho de Curadores, Comitê de Investimentos e Equipe ratificou o forte compromisso com projetos relacionados à missão da FMCSV, sem prejuízo para a perpetuidade da organização, conduzindo de forma prudente os investimentos.

Apesar de o Fundo Patrimonial ter encerrado 2013 com o retorno negativo de 5,47%, com um prejuízo financeiro de R\$ 21 milhões, essas ações de longo prazo poderão proteger os recursos das incertezas do mercado. Uma crise que, no final, se transformou em muito aprendizado.

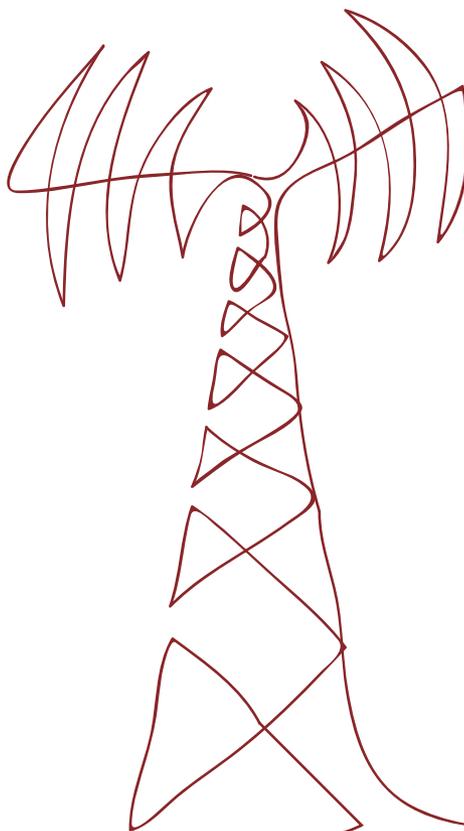
## BATENDO METAS E REAFIRMANDO O COMPROMISSO COM A CRIANÇA PEQUENA

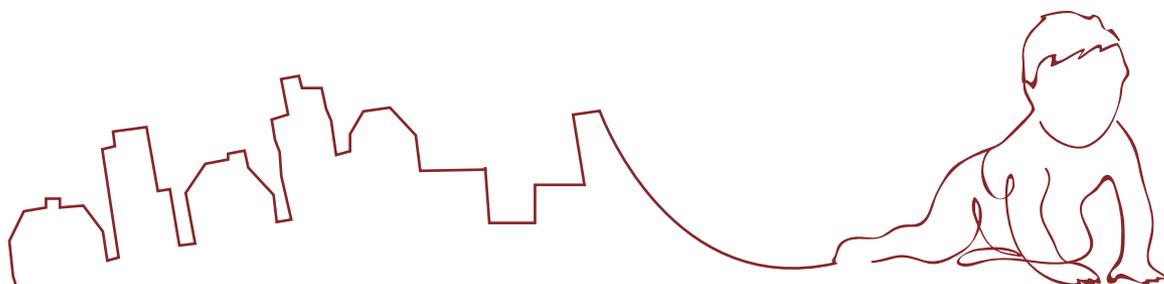
No final do ano de 2012, a FMCSV definiu três metas que perseguiria no ano seguinte. A maioria delas foi cumprida em 2013, indo além do esperado:

### Meta 1

Atingir 42 mil profissionais e gestores públicos por meio dos canais de comunicação.

O desempenho dos canais de comunicação da FMCSV superou as expectativas e a meta foi alcançada já em setembro. Até dezembro, 53 mil profissionais foram impactados por esses canais.





## Meta 2

Atingir 183 municípios com disseminação de conteúdos e práticas de desenvolvimento para a Primeira Infância.

Não atingimos esta meta. Um estudo elaborado em parceria com uma instituição, voltado à sensibilização dos novos prefeitos sobre a importância do investimento na Primeira Infância, não foi realizado com a qualidade esperada e exigida pela FMCSV, e acabou não sendo concluído nem distribuído aos municípios brasileiros. Durante 2013, a FMCSV atingiu 35 cidades, incluindo as que participaram do Programa Primeiríssima Infância e as que receberam os “Guias para a Elaboração de Planos Municipais pela Primeira Infância”.

## Meta 3

Mobilizar 65 novas lideranças para o desenvolvimento voltado à Primeira Infância.

A FMCSV superou a meta, mobilizando lideranças por meio de diversas iniciativas, entre elas o Programa de Liderança Executiva, que impactou 40 líderes, o Workshop para Jornalistas, envolvendo 6 profissionais da imprensa, o Grupo de Investidores pela Primeira Infância, que contou com 5 apoiadores, o Encontro de Mães Blogueiras, com 12 adesões, e os Seminários Regionais da Associação Brasileira de Magistrados, Promotores de Justiça e Defensores Públicos da Infância e da Juventude, que mobilizou 35 participantes. Ações que envolveram quase 100 líderes e decisores sociais.

# 2014: ANO DE EXPANSÃO E DIVERSIFICAÇÃO CONSTANTES

As metas para 2014 dão continuidade ao objetivo de levar a causa da Primeira Infância a um maior número de pessoas, de todas as esferas sociais. Um compromisso que a FMCSV reafirma, pautando novas iniciativas sempre embasadas na articulação social, na gestão do conhecimento e na disseminação de práticas exitosas em favor da criança pequena.



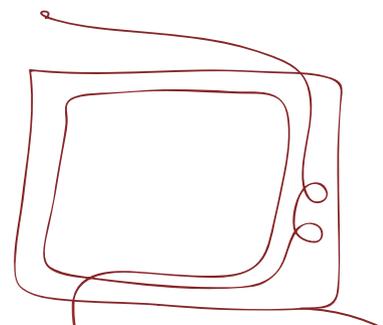
## A HISTÓRIA CONTINUA. E CONTAMOS COM VOCÊ.

Os resultados alcançados e os desafios encontrados no ano passado pautaram um 2014 de mais conquistas, quando a organização pretende:

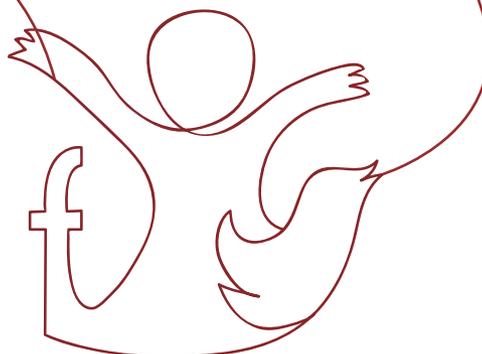
Gerar **36** novos produtos relevantes e de conhecimento sobre o desenvolvimento da Primeira Infância.



Conquistar **760** inserções do tema na mídia (jornal, revista, TV, rádio, internet).



Sensibilizar e envolver **170 mil** profissionais por meio dos canais digitais (site, Facebook, Twitter, Youtube, blog)





# ORGANIZAÇÕES E EMPRESAS PARCEIRAS

Muitos são aqueles que, durante 2013, estiveram ao nosso lado, compartilhando realizações e celebrando conquistas. A estas empresas e organizações, registramos o nosso muito obrigado pela cumplicidade, compromisso e dedicação à causa da Primeira Infância. Esperamos tê-los conosco também na história que traçaremos juntos, em 2014.



EMPRESAS E ORGANIZAÇÕES PARCEIRAS

 <p>ABMP ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE MAGISTRADOS, PROMOTORES DE JUSTIÇA E DEFENSORES PÚBLICOS DA INFÂNCIA E DA JUVENTUDE</p>	 <p>alana</p>	 <p>Bernard van Leer FOUNDATION</p>	 <p>Center on the Developing Child HARVARD UNIVERSITY</p>	
 <p>Centre of Excellence for Early Childhood Development</p>	 <p>CONASS CONSELHO NACIONAL DE SECRETÁRIOS DE SAÚDE</p>	 <p>CREN CENTRO DE REFERÊNCIA E EDUCAÇÃO NEONATAL</p>	 <p>HARVARD UNIVERSITY David Rockefeller Center for Latin American Studies</p>	 <p>EE USP ENFERMAGEM</p>
 <p>FAPESP</p>	 <p>Frente Parlamentar da Primeira Infância</p>	 <p>FUNDAÇÃO ABRINQ</p>  <p>Save the Children</p>		 <p>Fundação Itaú Itaú Social</p>
 <p>FUNDAÇÃO José Luiz Egydio Setúbal</p>	 <p>Fundação Santillana</p>	 <p>futura</p>	 <p>GIFE PELO IMPACTO DO INVESTIMENTO SOCIAL</p>	 <p>Grand Challenges Canada Grands Défis Canada BOLD IDEAS FOR HUMANITY™</p>
 <p>GOVERNO DO ESTADO SÃO PAULO Secretaria de Saúde</p>	 <p>IAB Instituto Alfa e Beto</p>	 <p>IBOPE inteligência</p>	 <p>Insper</p>	 <p>Instituto ABCD</p>
 <p>Instituto C&amp;A</p>	 <p>INSTITUTO CAMARGO CORRÊA</p>	 <p>Instituto Dynamo</p>	 <p>INSTITUTO Paulo Montenegro AÇÃO SOCIAL DO IBOPE</p>	 <p>JPMorgan</p>
 <p>MEDICINA USP</p>	 <p>SUS + Ministério da Saúde GOVERNO FEDERAL BRASIL PAÍS RICO E PAÍS SEM POBREZA</p>	 <p>Offord CENTRE FOR CHILD STUDIES</p>	 <p>OS-SantaCatarina União entre nós dá prazer e faz saúde</p>	 <p>porvir O futuro de agora</p>
 <p>REDE NACIONAL PRIMEIRA INFÂNCIA www.primeirainfancia.org.br</p>	 <p>2½</p>	 <p>TODOS PELA EDUCAÇÃO</p>	 <p>United Way United Way Brasil</p>	 <p>USP</p>

## PREFEITURAS

## PRO BONO / AGRADECIMENTOS

Ana Maria Pezzi Bampi

Ligia Maria de Almeida Bestetti

Silvio Luiz Covello

Laura Tourinho Jaguaribe

Ricardo Paes de Barros

Tiago Falcão



The background is a solid dark red color. It features several thin, white, abstract lines that curve and sweep across the page, creating a sense of movement and depth. One line starts from the top left and curves towards the right. Another line starts from the bottom left and curves upwards. A third line starts from the top right and curves downwards. These lines intersect and create various shapes, framing the central text.

FUNDAÇÃO MARIA  
CECÍLIA SOUTO VIDIGAL

## FUNDAÇÃO MARIA CECÍLIA SOUTO VIDIGAL\*

### INSTITUIDORES

Gastão Eduardo Vidigal (1919 – 2001)

Maria Cecília Souto Vidigal (1923 – 2013)

### HOMENAGEM

É com pesar que registramos a perda, em 2013, de uma pessoa que fez parte da história da FMCSV. Carlos Alberto Gramani, falecido em 5 de agosto, era economista especializado em governança familiar. Atuou durante quatro anos, de 2009 a 2013, no Conselho Fiscal da FMCSV, onde, voluntariamente, doou seu tempo e seu conhecimento profissional.



### CONSELHO DE CURADORES

É a instância de maior poder dentro da FMCSV e tem a atribuição de zelar pelo patrimônio da entidade e aprovar as estratégias, o orçamento anual, a política de investimentos e os relatórios anuais, bem como os programas e projetos que receberão recursos.

#### Presidente

Guilherme Vidigal Andrade Gonçalves

#### Conselheiros

Alexandre Gonçalves Silva

Dario Ferreira Guarita Neto

Fernando Rossetti Ferreira  
(a partir de agosto de 2013)

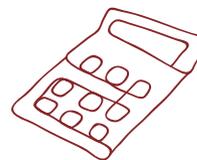
Hélio Nogueira da Cruz

Heloisa Vidigal Guarita Padilha

José Luiz Egydio Setubal  
(até agosto de 2013)

Maria Augusta de Bueno Vidigal Lerro  
(a partir de agosto de 2013)

Maria Luiza Pacheco Fernandes de Bueno Vidigal  
(até agosto de 2013)



### CONSELHO FISCAL

Tem a função de fiscalizar a gestão econômico-financeira da FMCSV e examinar suas contas, balanços e documentos contábeis, além de emitir pareceres e recomendar a realização de auditoria externa.

#### Presidente

Fernando Maida Dall'Acqua  
(até junho de 2013)

#### Conselheiros

Adriana Katalan

Carlos Alberto Gramani – in memoriam

Eleno Paes Gonçalves Junior  
(a partir de agosto de 2013)

Ricardo Baldin  
(a partir de outubro de 2013)



### COMITÊ DE INVESTIMENTOS

É composto por quatro membros, sendo dois membros do Conselho de Curadores e dois membros que participam como convidados, por sua experiência e conhecimento técnico. Eles têm o papel de assessorar o Conselho de Curadores nas decisões relativas ao Fundo Patrimonial, garantindo sua maior eficácia e efetividade.

#### Presidente

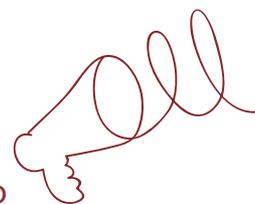
Hélio Nogueira da Cruz

#### Membros

André Reginato

Dario Ferreira Guarita Neto

Eduardo Vidigal Andrade Gonçalves



### COMITÊ DE COMUNICAÇÃO

Assessora o diretor-presidente na definição do Plano Estratégico de Comunicação, no acompanhamento de sua implementação e em eventuais iniciativas extraordinárias ligadas à área de Comunicação.

Os membros são convidados a fazer parte desse comitê por suas experiências e conhecimentos em diferentes atividades da Comunicação: publicidade, jornalismo, novas tendências, terceiro setor e comunicação institucional.

#### Conselheiros

Luis Alberto Vieira da Rocha

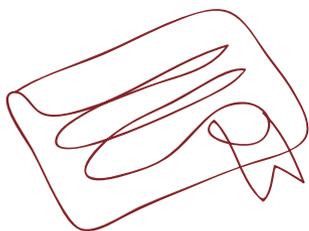
Marta Fujii

Percival Caropreso  
(até junho de 2013)

Ricardo Lessa

Rodrigo Vergara

Teresa Guarita Grynberg



## CERTIFICADOS

A FMCSV tem o compromisso de elevar os padrões de transparência, credibilidade e confiabilidade diante dos parceiros, governo, sociedade, públicos de interesse e órgãos competentes com os quais é comprometida. Por esse motivo, busca cada vez mais qualificação e profissionalismo para atingir seus objetivos e metas. Os certificados, emitidos pelas diferentes instâncias governamentais, são um instrumento que ajudam a atestar esses princípios.

Atualmente, a FMCSV dispõe dos seguintes certificados.

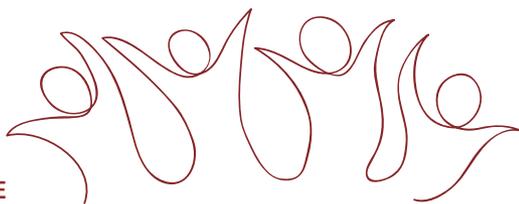
**CRCE - Certificado de Regularidade Cadastral de Entidades do Estado de SP:** permite que a FMCSV efetive convênios com órgãos do governo estadual de São Paulo. É um certificado importante para os convênios com a Secretaria Estadual de Saúde e com a Fundação Seade.

**Imunidade de ITCMD – Imunidade do Imposto sobre Transmissão Causa Mortis e Doação de Quaisquer Bens e Direitos:** dispensa a FMCSV de pagamento de impostos sobre doações e heranças.

Manutenção dos certificados de **Utilidade Pública Federal, Estadual e Municipal; do Conselho Municipal de Assistência Social (Comas); e da Certificação das Entidades Beneficentes de Assistência Social na Área de Saúde (Cebas-Saúde).**

Desde 1968, a FMCSV tem isenção do Imposto de Renda (IRPJ) sobre o superávit por meio do Processo nº 200.505/67 e em conformidade com o artigo 150 da Constituição Federal.

## EQUIPE



Diretor-Presidente

**Eduardo de Campos Queiroz**

Assistente Executiva

**Lara Fernandes**

Assistente Executiva

**Mirian Dufour (até agosto de 2013)**

Gerente de Comunicação

**Andrea Victor Wolffenbüttel**

Coordenador de Comunicação

**André Corrêa**

Analista de Comunicação

**Ana Carolina Vidal Guedes**

Estagiária de Comunicação

**Érica Ferreira**

Gerente de Programas

**Ely Harasawa**

Coordenadora de Programas

**Gabriela Aratangy Pluciennik**

Analista de Programas

**Andreza Adami**

Assistente de Programas

**Anelise de Souza Timm**

Estagiário de Programas

**Luiz Alberto Perin Filho**

Gerente de Avaliação e Pesquisa

**Eduardo Marino**

Assistente de Avaliação e Pesquisa

**Vanessa Pancheri**

Coordenador do Fundo Patrimonial

**Ricardo Yukio Sueyasu**

Estagiário do Fundo Patrimonial

**José Augusto Rocha Roque**

Gerente Administrativo-Financeiro

**Felipe Ferri de Barros**

Coordenadora de Tecnologia da  
Informação

**Lia Aversa**

Analista Financeira

**Giovana Malavaze Namba**

Analista Financeiro

**Enio Asano**

Assistente Financeira

**Geane Costa S. Oliveira**

Estagiária Financeira

**Ione Otaki**

Estagiário Financeiro

**Rafael Peretti**

(até julho de 2013)

Auxiliar de Serviços Gerais

**Maria do Socorro Gonçalves  
Barbosa**

Auxiliar de Serviços Gerais

**Maria Aparecida Galdino**  
(até março de 2013)

Consultores FMCSV

**Anna Maria Chiesa**  
**Francisco Carbonari**  
**Saul Cypel**  
(até junho de 2013)

## CRÉDITOS

Redação, Edição e Revisão  
Mariângela de Almeida

Projeto Gráfico, Diagramação e Ilustrações  
Eólica

Fotos  
Leo Sanches

Impressão e Acabamento  
Gráfica: Gset Indústria Gráfica

Papel  
miolo - Couchê Fosco, 150 g/m<sup>2</sup>  
e capa - Duodesign, 250 g/m<sup>2</sup>

Tiragem  
500 exemplares

Família Tipográfica  
Helvetica Neue LT STD

**FUNDAÇÃO MARIA CECÍLIA SOUTO VIDIGAL**

Rua Fidêncio Ramos, 195 conj. 42 | Vila Olímpia | 04551-010  
São Paulo | SP | [fmcsv@fmcsv.org.br](mailto:fmcsv@fmcsv.org.br) | [www.fmcsv.org.br](http://www.fmcsv.org.br)  
55 11 3330.2888 | 3079.2888